



# Årsredovisning 2020

# Bästa läsare,

Tradedoublers affär finns på internet och vi tycker därför det är naturligt att tyngdpunkten för vår finansiella kommunikation också gör det. Vår ambition är att erbjuda aktieägare och andra intressenter ett effektivt och lättillgängligt sätt att ta del av aktuell och relevant information på [www.tradedoubler.com](http://www.tradedoubler.com).

---

## Informationen i årsredovisningen

Tradedoubler AB (publ) 556575-7423 är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget lyder under svenska lagar och har som noterat bolag skyldighet att följa NASDAQ Stockholms regelverk som reglerar informationsgivning till marknaden.

Alla värden uttrycks i svenska kronor. Miljoner kronor förkortas MSEK och tusen kronor KSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser 2019 om inte annat uppges. Information om marknader och konkurrenssituation är Tradedoublers egna bedömningar om inte en specifik källa anges.

De som vill kan via Tradedoublers hemsida prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter.

Tradedoublers årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Vid eventuella skillnader i versionerna gäller den svenska texten.

---

## Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
HÅLLBARHETSREDOVISNING	6
RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER	7
BOLAGSSTYRNING	7
<b>FINANSIELL INFORMATION</b>	
KONCERNENS BOKSLUT	14
NOTER TILL KONCERNENS BOKSLUT	18
MODERBOLAGETS BOKSLUT	36
NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT	40
STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS UNDERSKRIFTER	46
REVISIONSBERÄTTELSE	47
STYRELSE	51
KONCERNLEDNING	52
ALTERNATIVA NYCKELTAL	53

**En utskrift av årsredovisningen  
kan beställas från:**

Tradedoubler AB  
Birger Jarlsgatan 57 A  
113 56 Stockholm  
Tel. 08 40 50 800  
E-post: [ir@tradedoubler.com](mailto:ir@tradedoubler.com)

---

## Fem år i sammandrag

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Totala intäkter <sup>1</sup>	1 235	1 209	1 173	1 173	1 339
Bruttoresultat <sup>1</sup>	255	264	264	260	297
Bruttomarginal, % <sup>1</sup>	20,6	21,9	22,5	22,2	22,2
Rörelsens kostnader exkl avskrivningar <sup>1,2</sup>	-191	-212	-222	-239	-286
EBITDA justerat för förändringsrelaterade poster <sup>2</sup>	64	52	42	22	11
Förändringsrelaterade poster	-2	-7	-3	2	-17
EBITDA inkl förändringsrelaterade poster <sup>2</sup>	62	45	39	23	-6

<sup>1</sup> Justerat för förändringsrelaterade poster

<sup>2</sup> 2018 och tidigare perioder är ej justerade för IFRS 16.

---

## Finansiell kalender

Årsstämma	18 maj 2021
Delårsrapport januari–mars 2021	18 maj 2021
Delårsrapport januari–juni 2021	27 augusti 2021
Delårsrapport januari–september 2021	10 november 2021
Bokslutskommuniké 2021	22 februari 2022

---

## Övergripande finansiella kommentarer

Koncernens totala intäkter under helåret 2020 uppgick till 1 235 (1 209) MSEK, vilket var en ökning med 2 procent jämfört med 2019. Justerat för valutakursförändringar var ökningen 4 procent.

Bruttoresultatet uppgick till 255 (264) MSEK, vilket motsvarade en minskning med -4 procent eller en minskning med -2 procent justerat för valutakursförändringar.

EBITDA uppgick till 62 (45) MSEK.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar, främst avseende aktiverade utvecklingskostnader, uppgick till 24 (22) MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 25 (8) MSEK.

Summan av likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 89 (48) MSEK vid årets utgång. Nettokassan uppgick till -30 (-86) MSEK.

Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till 0,16 (-0,26) SEK.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2020. Ingen utdelning lämnades för 2019.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Tradedoubler AB (publ), organisationsnummer 556575-7423, avger härmed årsredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2020.

## TRADEDOUBLERS VERKSAMHET

Tradedoubler är ett ledande internationellt bolag inom prestationsbaserad digital marknadsföring som skapar smartare resultat för sina kunder genom sin teknik och sitt unika nätverk av publicister. Bolaget samarbetar med över 2 000 annonsörer genom sitt nätverk av 180 000 publicister i över 80 länder. Under 2020 genererade Tradedoubler 19 miljarder kronor i merförsäljning till sina kunder genom e-handel och m-handel.

### Tradedoublers strategi

Tradedoubler verkar i den dynamiska miljön inom digital och mobil handel, vilken kännetecknas av en positiv utveckling för både e-handeln och annonsmarknaden. Den digitala marknadsföringsbranschen i Europa och övriga världen är mycket dynamisk och kanaler som sociala medier, video och mobil fortsätter att ta marknadsandelar och annonser prissätts i allt större utsträckning automatiskt och i realtid. Detta påverkar Tradedoublers verksamhet och ger, tillsammans med tekniska framsteg, en rad nya möjligheter för både Tradedoubler och dess kunder.

För annonsörer och publicister som vill växa sin verksamhet erbjuder Tradedoubler prestationsbaserade marknadsföringslösningar och tekniklösningar med ett unikt nätverk. Genom att kombinera 20 års kompetens inom digital marknadsföring och global närvaro erbjuder vi skräddarsydda prestationsbaserade marknadsföringslösningar utifrån våra kunders behov. Vår marknadsledande integrerade teknikplattform spårar köpresor online och ger data-drivna insikter som hjälper Tradedoubler att leverera kundangepassade annonser på flera högkvalitativa digitala kanaler.

- Branchledande affiliatemarknadsföringsnätverk: Affiliate-marknadsföring är en riskfri lösning för annonsörer som vill öka sin försäljning eftersom de bara betalar för resultat.
- White-label partner management plattform: Vår prisbelönta teknologiplattform gör det möjligt för annonsörer, publicister och agenturer att hantera partnerskap direkt, eller konfigurera och driva egna privata affiliate-nätverk.
- Hantering av kampanjer: Vi erbjuder prestationsbaserade kampanjer skräddarsydda för våra kunders behov och baserade på programmatisk och icke-programmatisk inventering. Från leadskapande till visningar, inbyggda annonser, video och app-installationer.
- Marknadsledande business intelligence: Datadrivna insikter, inklusive köpresebetende rapporter och analyser för bästa avkastning över alla kanaler och optimering av de digitala annonsutgifterna.

Att bygga och få relationer att växa är vår nyckelkompetens sedan 20 år tillbaka. 242 anställda baserade på 14 kontor sammanför annonsörer och publicister i mer än 80 länder runtom i världen för att få deras verksamhet att växa.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Utbrottet av covid-19 har påverkat resultatet under året. Vissa segment och marknader har gynnats av situationen, medan resesegmentet har drabbats av en kraftig nedgång. Företagsledningen har tagit en aktiv roll i översynen av bolagets kostnader som en respons till covid-19 krisen, vilket har lett till förbättrad lönsamhet jämfört med föregående år. Hur covid-19 krisen kommer att påverka resultatet framöver är svårt att förutse eftersom alla verksamhetssegment är påverkade på ett eller annat sätt.

Under tredje kvartalet 2020 nådde skattemyndigheterna i Storbritannien och Sverige en ömsesidig överenskommelse i fråga om dubbelbeskattning som beskrivs i noten K11 på sidan 28. Utfallet resulterade i att skatteeffekten fördelas mellan de två jurisdiktionerna i lika stor andel. Moderbolaget har under tidigare perioder bokfört en skattefordran på 14 MSEK relaterad till denna fråga. Baserat på slutligt avtal mellan behöriga myndigheter erhöles en kontant skatteåterbetalning på cirka 7 MSEK för moderbolaget under det fjärde kvartalet. Dotterbolaget i UK förväntas erhålla en uppdelning mellan kontant skatteåterbetalning på mindre än 1 MSEK och återstående erhöles som outnyttjade skatteavdrag. Detta har resulterat i en nedskrivning på cirka 7 MSEK under 2020.

## SAMMANFATTNING AV NULÄGET

Covid-19 har präglat året i stor utsträckning. Bolaget drabbades relativt hårt i inledningen av pandemin, som då präglades av en allmän försiktighet från kunder och en radikal minskning av intäkter från resesegmentet. Sedan dess har Tradedoubler avslutat året betydligt bättre och under det fjärde kvartalet steg intäkterna med hela 13 procent justerat för valutakurseffekter jämfört med samma period föregående år.

## KONCERNENS RESULTAT

Om inget annat uttryckligen uppges, avser den delgivna finansiella informationen redovisade siffror som inte är justerade för förändringsrelaterade poster eller förändringar i valutakurser. Syftet med att justera för förändringsrelaterade poster är att underlätta jämförelser mellan perioder. För ytterligare information se sid 6.

Koncernens totala intäkter under året uppgick till 1 235 (1 209) MSEK, vilket är en ökning med 2 procent jämfört med föregående år eller en ökning med 4 procent justerat för valutakurseffekter.

Bruttoresultatet under året uppgick till 255 (264) MSEK, vilket var en minskning med 4 procent eller en nedgång med -2 procent justerat för valutakurseffekter.

Bruttomarginalen, var under 2020 20,6 procent (21,9).

Rörelsekostnaderna exklusive avskrivningar uppgick under 2020 till 193 (220) MSEK. Rörelsekostnaderna, justerat för förändringsrelaterade poster och avskrivningar, uppgick till 191 (212) MSEK, vilket var en minskning med 10 procent eller 9 procent justerat för valutakurseffekter. De reducerade kostnaderna är huvudsakligen relaterat till lägre lönekostnader än förra året. Därtill har andra rörliga kostnader blivit reducerade som en reaktion till covid-19-krisen.

EBITDA uppgick under 2020 till 62 (45) MSEK. Justerat för förändringsrelaterade poster var EBITDA 64 (52) MSEK.

Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 37 (36) MSEK och rörelseresultat (EBIT) uppgick till 25 (8) MSEK.

## KONCERNENS KASSAFLÖDE OCH FINANSIELLA STÄLLNING

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 40 (20) MSEK under 2020 och avsåg EBITDA med avdrag för betald skatt, betald ränta och icke kassaflödespåverkande poster.

Förändringen av rörelsekapitalet var 49 (-11) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten var 88 (9) MSEK.

Investeringar i icke-finansiella tillgångar uppgick till 25 (22) MSEK under 2020 och var huvudsakligen hänförliga till produktutveckling.

Utbetald utdelning under 2020 var – (-) MSEK och kassaflödet uppgick till 35 (4) MSEK.

Likvida medel vid utgången av 2020 var 89 (48) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 118 (134) MSEK och avsåg främst lån upptagna hos Tradedoublers huvudägare Reworld Media.

Nettokassan uppgick till -30 (-86) MSEK vid utgången av 2020.

Koncernens eget kapital uppgick till 226 (233) MSEK vid utgången av 2020. Avkastning på eget kapital under 2020 var 3,1 (neg) procent och soliditeten uppgick till 27,0 (27,8) procent vid årets utgång.

## MEDARBETARE

Vid utgången av 2020 hade Tradedoubler motsvarande 242 (239) årsverk (FTE), vilket inkluderade tillsvidare och temporärt anställda samt inhyrda medarbetare.

## FÖRÄNDRINGSRELATERADE POSTER

För att underlätta jämförelser mellan perioder justerar Tradedoubler för förändringsrelaterade poster av engångskaraktär samt kostnader för aktieprogram som inte avser koncernens egna aktier. Dessa visas separat för att göra det lättare för läsaren att förstå den underliggande förändringen i intäkter och kostnader i jämförelsen mellan perioder.

Förändringsrelaterade poster under 2020 uppgick till -2 MSEK och avsåg kostnader relaterade till Reworld medias aktieprogram till tre anställda i ledande positioner.

Förändringsrelaterade poster under 2019 uppgick till -7,4 MSEK och avsåg avgångsvederlag om -4,8 MSEK spritt över flera segment, kostnad för stängning av kontor om -2,9 MSEK samt en omvärdering av den villkorade tilläggsköpeskillingen i förvärvet av Metapic om 0,3 MSEK (Koncernledning och supportfunktioner).

Under 2020 och 2019 förekom inga förändringsrelaterade poster som påverkade bolagets intäkter eller bruttovinst.

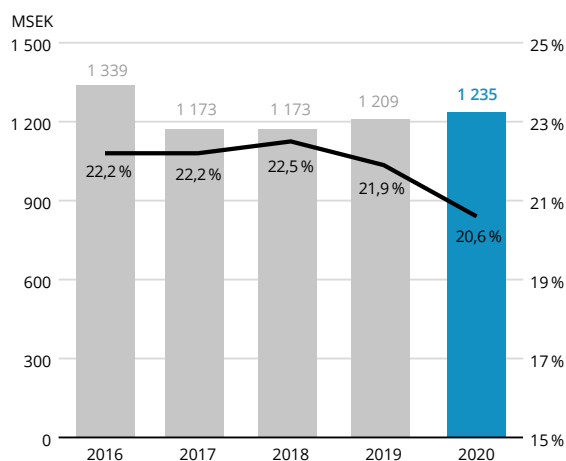
Se not K25 för mer information.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens slut.

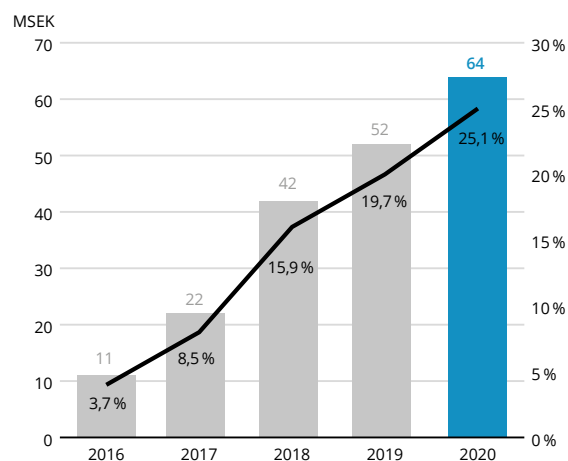
### Nettoomsättning (MSEK) Bruttomarginal (%)

Exklusive förändringsrelaterade poster



### EBITDA (MSEK) EBITDA/Bruttovinst (%)

Exklusive förändringsrelaterade poster



## MODERBOLAGET

Moderbolagets totala intäkter uppgick till 92 (76) MSEK under 2020. Intäkterna bestod främst av licensintäkter och ersättning från dotterbolag för centralt utförda tjänster. Licensintäkterna är baserade på dotterbolagens underliggande lönsamhet, i enlighet med koncernens avtal för internprissättning.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9 (-10) MSEK. Finansnettot uppgick till 7 (-7) MSEK. Utdelningar från dotterbolag var 5 (7) MSEK och förändrade valutakurser påverkade resultatet före skatt med 6 (-1) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till 9 (-16) MSEK under 2020.

Moderbolagets fordringar på koncernbolag uppgick vid utgången av 2020 till 147 (139) MSEK, varav inga (-) var långfristiga. Moderbolagets skulder till koncernbolag uppgick till 87 (87) MSEK, varav inga (-) var långfristiga. Likvida medel uppgick till 41 (25) MSEK vid utgången av 2020.

Uppskjuten skattefordran uppgick vid utgången av 2020 till 0 (14) MSEK. Ingen aktivering av uppskjuten skatt på underskott har gjorts 2020 då bedömningen av möjligheten att kunna utnyttja uppskjuten skatt på underskottsavdrag är oförändrad jämfört med tidigare perioder.

## AKTIEN OCH ÄGARE

Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 2005 och handlas på listan för Small Cap-bolag. Aktien har branschklassificeringen Information Technology. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 18,4 (18,4) MSEK fördelat på 45 927 449 (45 927 449) aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,40 SEK. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie motsvarar en röst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för samtliga aktier denne äger och företräder utan begränsning i röstantalet. Tradedoublers har totalt 790 760 (790 760) aktier i eget förvar.

Tradedoublers aktiekurs minskade under 2020 med 11,2 procent från 3,29 kronor till 2,92 kronor den 31 december 2020. Den högsta kurs som noterades under året var 3,70 kronor och den lägsta 1,62 kronor. Börsvärdet den 31 december 2020 uppgick till 134 MSEK.

Vid årets slut hade Tradedoublers 1 774 (1 549) aktieägare. Bolagets största aktieägare var Reworld Media S.A med 51,8 (40,21) procent av kapital och röster. De fem största aktieägarna ägde tillsammans 72,7 (66,8) procent av aktierna.

Det utländska ägandet uppgick till 64,9 (59,3) procent. Styrelsen och koncernledningen ägde tillsammans cirka 0,3 (0,3) procent av kapital och röster vid utgången av 2020.

För mer information om aktien, se Tradedoublers investerarsida [www.tradedoublers.com/sv/investors/](http://www.tradedoublers.com/sv/investors/) under rubrik Ägare.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020

Riktlinjer under 2020 för ersättning till ledande befattningshavare framgår i Bolagsstyrningsrapporten på sida 10. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman att anta samma riktlinjer för 2021.

## LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Tradedoublers finansiella mål innebär att totala intäkter ska öka med mer än 5 procent årligen i lokal valuta och att EBITDA

dividerat med bruttoreultat ska överskrida 20 procent över en konjunkturcykel. Under 2020 ökade totala intäkter med 4 procent i lokala valutor samtidigt som EBITDA dividerat med bruttoreultatet uppgick till 24 procent.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till förfogande för moderbolagets årsstämma står:

	SEK
Överkursfond	352 540 285
Balanserat resultat	-336 430 531
Årets resultat	9 020 414
<b>Summa fritt eget kapital att balansera i ny räkning</b>	<b>25 130 168</b>

Utöver fritt eget kapital hade Moderbolaget SEK 52 306 613 i bundet eget kapital per den 31 december 2020.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2020. Ingen utdelning lämnades för 2019. Tradedoublers har som riktlinje att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt under förutsättning att en lämplig kapitalstruktur bibehålls. Utskiiftningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp.

## Hållbarhetsredovisning

Lagkraven kring hållbarhetsrapportering kräver att bolag ska upplysa om konsekvenserna av bolagets verksamhet inom de fem områdena Miljö, Sociala förhållanden, Personal, Mänskliga rättigheter samt Antikorruption.

### MILJÖ

Då företagets affärsmodell enbart innebär försäljning av tjänster är miljöpåverkan mycket begränsad och därför inte ansedd som en väsentlig risk.

### SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Tradedoublers medarbetare är nyckeln till Tradedoublers framgång. Tradedoublers strävar efter att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade och motiverade personer i en professionell, säker och hälsosam arbetsmiljö. Tradedoublers följer alla lokala lagar avseende arbetstider, semesterlagar och arbetsmiljölagar inklusive den psykosociala arbetsmiljön. Regelbundna teamaktiviteter samt fysisk aktivitet uppmuntras. Egna initiativ och idéer uppmuntras, bland annat genom tillgång till en speciell e-postadress för att dela med sig av idéer och förbättringar samt möjlighet till rekryteringspremie vid tips om person för anställning. Tradedoublers gör också en årlig medarbetarundersökning för att få insikt i och mätbarhet i de anställdas upplevda arbets- och sociala förhållanden. Nyckeltal som används är arbete och utveckling, organisation och information, bolagskultur, psykosocial arbetsmiljö och ledarskap.

### MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Tradedoublers har upprättat en Etik- och uppförandekod och alla anställda och styrelseledamöter förväntas följa de principer och förfaranden som anges i koden. Tradedoublers har en historia av framgång som ett resultat av rättvisa och etiska affärsmetoder. Vi interagerar med olika intressenter; annonsörer, publicister, leverantörer, kollegor, aktieägare och tillsynsorgan. Våra relationer och kommunikation ska vara ärliga, faktabaserade och transparenta inom ramen för kommersiell konfidentialitet. Vi

värdesätter interaktion och uppmuntrar därför till en konstruktiv dialog med alla våra intressenter. I våra affärsförbindelser förväntar vi oss att våra samarbetspartners följer affärspraxis som överensstämmer med våra egna. Tradedoublers etik- och uppförandekod innehåller riktlinjer för hur man ska agera i olika situationer när man representerar Tradedoubler i ett affärs-sammanhang, mot kollegor, i intressekonflikter samt också en visselblåsarfunktion.

I koden anges också nolltolerans mot diskriminering eller trakasserier på grund av kön, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, ålder, handikapp, civilstånd eller politisk åsikt. Alla anställda ska behandlas rättvist och lika och allas förmågor och bidrag värderas och hedras likvärdigt och i enlighet med koden och grundläggande mänskliga rättigheter.

Inga fall av diskriminering har konstaterats.

### ANTIKORRUPTION

Tradedoubler har upprättat en antikorrupsionspolicy med syftet att fastställa huvudprinciper och tillvägagångssätt mot bedrägeri, incitament och felaktiga betalningar vilka anses som stora risker för ett företag som Tradedoubler, som hanterar en stor mängd transaktioner. Detta för att förhindra olagligt och oetiskt affärsbeteende. Tradedoubler har nolltolerans mot sådant beteende är varje anställd som befunnits bryta mot denna policy kommer att bli föremål för disciplinära åtgärder, vilket kan innefatta uppsägning av anställning. Inget sådant fall har inträffat.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Att identifiera och hantera risker är en central del i styrningen och kontrollen av Tradedoublers verksamhet och ingår i alla delar av verksamheten.

Risker rapporteras löpande till styrelsen och koncernledningen. Bolagets målsättning är att genom tydliga processer och rutiner tillvarata de möjligheter som ges på en dynamisk marknad, samtidigt som risken för skador och förluster minimeras. Tradedoubler skiljer mellan marknadsrisker, operativa risker, finansiella risker och legala risker.

Som alla verksamheter är Tradedoubler utsatt för marknadsrelaterade risker, vilka primärt är kopplade till den omvärld som bolaget är aktivt i såsom makroekonomiska faktorer, konkurrens och teknisk utveckling. Inom den bransch som Tradedoubler verkar är den tekniska och kommersiella förändringstakten mycket hög. Detta innebär stora möjligheter, men också betydande risker för Tradedoubler. Det är koncernledningen som är primärt ansvariga för bevakningen av de marknadsrelaterade riskerna och att finna möjligheter i de förändringar som sker.

Tradedoublers operativa risker är främst relaterade till bolagets dator- och kommunikationssystem, som är grundläggande för att leverera bolagets tjänster. När det gäller risker kopplat till dator- och kommunikationssystem så har Tradedoubler en CISO, Chief Internet Security Officer, som leder riskhanteringen av dator- och kommunikationssystemen tillsammans med en grupp av interna och externa resurser.

Hanteringen av finansiella risker är centraliserade till finansfunktionen på Tradedoubler och hanteras bland annat i enlighet med den av styrelsen antagna finanspolicyen. För mer information gällande finansiella risker, se Not K21.

Då Tradedoubler verkar på ett större antal marknader är bolaget påverkat av olika lokala lagstiftningar. Legala risker kan vara relaterade till skatter, immateriella rättigheter eller lagstiftning gällande personlig integritet. Tradedoubler bevakar och motverkar dessa risker löpande genom interna och externa resurser såväl som genom branschorganisationer.

Tradedoubler redovisar en betydande goodwillpost samt andra immateriella tillgångar, som till exempel aktiverade utvecklingskostnader, vilka testas minst årligen för nedskrivning. I samband med upprättandet av Bokslutskommunikén för 2020 genomfördes en nedskrivningsprövning av dessa poster, vilket resulterade i en nedskrivning av immateriella tillgångar avseende produktutveckling om 3,3 MSEK.

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill för 2020 har inget nedskrivningsbehov bedömts föreligga och goodwill uppgick vid utgången av 2020 till 286 (299) MSEK. Det kan inte uteslutas att framtida prövningar avseende immateriella tillgångar, i koncernen och moderbolaget, kan leda till nedskrivningar. För ytterligare information, se Not K13.

I maj 2018 trädde EU:s dataskyddsförordning (GDPR) i kraft, vilket ställer ännu högre krav än tidigare på hur företaget hanterar personuppgifter och i övrigt arbetar med dataskyddsfrågor. Bolaget har arbetat aktivt med utbildning och åtgärder för att kunna möta de krav som ställs enligt den nya dataskyddsförordningen.

## Bolagsstyrning

Tradedoubler är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Tradedoublers aktie är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 2005. I detta avsnitt beskrivs Tradedoublers bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen.

Styrningen av Tradedoubler fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen samt den verkställande direktören och koncernledningen i enlighet med bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Styrelsen har valt att tillsammans hantera de uppgifter som enligt Koden och aktiebolagslagen faller på revisionsutskottet, men som också får hanteras av styrelsen i sin helhet – se mer information under "Revisionsutskott".

Under 2020 deltog tre anställda, inklusive verkställande direktör, i huvudägaren Reworld medias aktieprogram. Programmets förutsättningar är att de anställda tilldelas en del aktier om de ännu är anställda i september 2021 och en del aktier om de ännu är anställda i september 2022. För mer information hänvisas till not K6. Enligt Koden skall aktierelaterade ersättningsprogram ha en löptid på minst tre år, och här frångår Tradedoubler Koden då samma regler ej är tillämpningsbara för huvudägaren Reworld Media med säte i Frankrike. I övrigt har Tradedoubler tillämpat Koden utan avvikelser under 2020.

Tradedoublers bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i bolaget finns på Tradedoublers

hemsida <https://www.tradedoubler.com/sv/investors/corporate-governance/>

### BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Tradedoublers högsta beslutande organ. Där utövar aktieägarna sin rätt att besluta i bolagets angelägenheter. Varje aktie motsvarar en röst. Aktieägarna informeras via Tradedoublers hemsida om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen (fem vardagar före dagen för stämman) och har anmält sig till stämman enligt vad som anges i kallelsen till stämman, har rätt att delta, antingen personligen eller genom ombud.

Protokoll från årsstämman 2020 samt tidigare bolagsstämmor finns tillgängliga på Tradedoublers hemsida <https://www.tradedoubler.com/sv/investors/financial-calendar-and-events>

### Årsstämma 2020

Årsstämma hölls den 7 maj 2020 i Stockholm. Vid stämman var 41,3 procent av aktierna representerade. Då fattades bland annat beslut om val av styrelseledamöter.

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler motsvarande högst femtio (50) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget per dagen för kallelsen till årsstämman. Bemyndigandet ska även innefatta rätt att besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler med bestämmelse om apport, kvittning eller annars med villkor enligt aktiebolagslagen. Kontant- eller kvittningsemission som sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska ske på marknadsmässiga villkor.

Årsstämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva högst så många egna aktier att bolaget efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Årsstämman beslöt, att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta aktier i bolaget. Överlåtelse av egna aktier får endast ske i samband med finansiering av företagsförvärv samt andra typer av strategiska investeringar och förvärv och med högst det antal egna aktier som bolaget vid var tid innehar.

Årsstämman beslöt i enlighet med valberedningens förslag om beslut om valberedning inför årsstämman 2021.

### Valberedning

Tradedoublers årsstämma fattar beslut om processen för tillsättande av valberedning inför nästkommande årsstämma. Valberedningen föreslår att valberedningen inför årsstämman 2021 ska bestå av styrelseordföranden samt representanter för de tre största aktieägarna, per den sista bankdagen i augusti, enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.

Styrelseordföranden ska sammankalla till det första mötet i valberedningen. Den representant som företräder den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen. Om en eller flera aktieägare inte önskar utse en representant till valberedningen ska den aktieägare som står näst på tur kontaktas. Om den aktieägare som står näst på tur avstår från att utse en representant till valberedningen behöver styrelseordföranden endast kontakta de åtta största aktieägarna för att erhålla en valberedning om minst tre representanter inklusive styrelseordföranden. Erhålls inte en valberedning om tre representanter (inklusive ordförande) efter kontakt med de åtta största aktieägarna ska styrelsens ordförande fortsätta att kontakta aktieägare som står på tur till dess att en valberedning om tre representanter (inklusive ordföranden) har uppnåtts.

Sammansättningen av valberedningen består av följande ledamöter; Gautier Normand (ordförande), utsedd av Reworld Media S.A, Yi Shi samt Pascal Chevalier, styrelsens ordförande. Valberedningens förslag till årsstämman 2021 avseende styrelseledamöter, arvoden och annan ersättning m.m. planeras att presenteras i kallelsen till årsstämman 2021 och kommer även att finnas tillgängligt på bolagets hemsida.

Ledamöterna i valberedningen erhåller ingen ersättning från Tradedoubler. Styrelsens ordförande samt Gautier Normand uppbär dock ersättning från Tradedoubler i form av ordinarie styrelsearvode.

### STYRELSEN OCH DESS UTSKOTT

Styrelsen i Tradedoubler ska enligt bolagsordningen bestå av fem till nio ledamöter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar vanligtvis vid styrelsens sammanträden. Andra medarbetare inom Tradedoubler deltar vid behov vid styrelsens sammanträden som föredragande. Bolagets CFO har under 2020 varit styrelsens sekreterare.

Tradedoublers styrelse bestod under 2020 fram till bolagsstämman den 7 Maj 2020 av Pascal Chevalier (ordförande), Gautier Normand, Jérémy Parola, Erik Siekmann och Nils Carlsson.

Vid årsstämman omvaldes samtliga styrelseledamöter. Nuvarande styrelse presenteras på sidan 51.

Valberedningen bedömde inför årsstämman 2020 att Pascal Chevalier och Gautier Normand i egenskap av grundare av och ledande befattningshavare i Reworld Media S.A. var beroende i förhållande till bolagets större ägare, men oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. De bedömde också att Jérémy Parola var beroende i förhållande till bolagets större ägare, men oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Övriga styrelseledamöter under 2020 har varit oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt i förhållande till bolagets större ägare. Sammansättningen av styrelseledamöter under 2020 har därför uppfyllt de krav som ställs på oberoende.

Enligt Koden ska styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning i styrelsen ska eftersträvas. Tradedoublers styrelse har under 2020 enbart bestått av män. Valberedningen eftersträvar en



jämn könsfördelning och har balansen i åtanke vid arbetet med förslag till ny styrelse.

## ARBETSORDNING

Styrelsens arbete styrs av en arbetsordning för styrelsen som fastställs årligen, vanligtvis vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen klargör styrelsens respektive VDs ansvar och reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning, beslutsordningen inom styrelsen, kallelse till styrelsesammanträden, dagordning och protokoll samt styrelsens arbete med intern kontroll, riskhantering och den finansiella rapporteringen. Gällande arbetsordning godkändes av styrelsen den 7 maj 2020.

## STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande skall enligt gällande arbetsordning se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullföljer sina åligganden. Ordföranden ska särskilt:

- organisera och leda styrelsens arbete,
- se till att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig,
- se till att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget,
- ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen,
- se till att styrelsen erhåller tillfredställande information och beslutsunderlag för sitt arbete,
- efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden,
- kontrollera att styrelsens beslut verkställs, samt
- se till att styrelsens arbete årligen utvärderas.

## ARBETE UNDER ÅRET

Styrelsen har haft 9 protokollförda sammanträden under 2020, varav 9 skett per telefon. De enskilda ledamöternas närvaro på styrelse- och utskottssammanträden framgår på sidan 12.

Under året har styrelsens arbete framför allt varit fokuserat på verkställandet av strategin samt kontroll av kostnader och investeringar balanserad mot nödvändiga satsningar för genomförandet av strategin, budget och affärsplan för 2020–2021 samt löpande analys av affären och branschen.

## UTSKOTT

### Revisionsutskott

I koden och i aktiebolagslagen finns bestämmelser om inrättande av revisionsutskott. Hela styrelsen kan i enlighet med vad som anges i ABL 8 kap. 49 a-b andra stycket fullgöra utskottets uppgifter. Revisionsutskottets uppgifter hanteras sedan hösten 2013 av hela styrelsen. Under 2020 har påskrivande revisor, vid två separata styrelsemöten, informerat styrelsen om bland annat planerad revision, uppskattade revisionskostnader samt resultatet av genomförda revisionsinsatser.

Bedömning av redovisade värden för immateriella tillgångar

samt koncernens interna kontroll har legat i fokus. För mer information om den interna kontrollen, se sidan 10.

### Ersättningsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som under 2020 bestått av två styrelseledamöter, varav en är ordförande. Ersättningsutskottet ska hålla sammanträden vid behov. Ersättningsutskottet kan då det bedöms lämpligt bjuda in den verkställande direktören, bolagets CFO, bolagets revisor eller andra att delta vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets sammanträden protokollförs och kopia på protokollen distribueras till samtliga styrelsemedlemmar.

Ersättningsutskottet bestod under 2020 av Pascal Chevalier och Erik Siekmann.

Ersättningsutskottet har inte haft några protokollförda sammanträden under 2020. Styrelsen har i vissa fall delegerat vissa ersättningsrelaterade frågor, bland annat med avseende på godkännande av förändringar i ersättningen till ledande befattningshavare utöver verkställande direktör, till styrelsens ordförande.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Årsstämman 2020 fastställde en årlig ersättning till styrelsen uppgående till 180 KSEK till samtliga ledamöter, inklusive styrelsens ordförande, som inte är anställda i Tradedoublers. Årsstämman fastställde att ingen extra ersättning utbetalas för arbete i valberedningen. Ingen styrelseledamot var under 2020 anställd i något bolag i koncernen.

Ersättning till respektive styrelseledamot framgår av tabellen. Styrelsens sammansättning, oberoende och ersättningar 2020 på sidan 12.

## VD OCH KONCERNLEDNING

Den verkställande direktören tillika koncernchefen leder den löpande verksamheten och bistås av en koncernledning.

Bolagets koncernledning har under 2020 bestått av

Matthias Stadelmeyer	VD
Viktor Wågström	CFO
François Pacot	CTO

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR TILL VD OCH KONCERNLEDNING

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som avser den verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen. Med bolagsledningen avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören samt övriga medlemmar av bolagsledningen (the Senior Leadership Team). Dessa riktlinjer ska gälla alla ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvodas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig på den lokala marknaden där medarbetaren verkar så att skickliga medarbetare

kan rekryteras, motiveras och behållas. Den individuella ersättningen ska baseras på medarbetarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

**Fast lön:** Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

**Rörlig ersättning:** Rörlig ersättning ska vara marknadsmässig och premiera tillväxt, rörelseresultat och verka koncernsammanhållande. Den bör vara baserad på i förhand bestämda mätbara mål, såväl kvantitativa som kvalitativa och skriftligen överenskomna med den anställda. Utfallet för den rörliga ersättningen ska ha en övre gräns, normalt högst 50 procent av den fasta lönen.

**Pensionsförmåner:** Pensionsförmåner kan erbjudas vissa medlemmar av koncernledningen beroende på lokala marknadsvillkor. För anställda baserade i Sverige erbjuds en lösning som i huvudsak motsvarar ITP-planen.

**Uppsägning och avgångsvederlag:** En ömsesidig uppsägningstid om 3–9 månader skall gälla för koncernledningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag, i förekommande fall, inte överskrida ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den anställdes sida skall han/hon normalt inte ha rätt till något avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning kan kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

**Långsiktiga incitamentsprogram:** Eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram relaterade till Tradedoublers aktie ska godkännas av bolagsstämman.

**Övriga förmåner:** Övriga förmåner, som bilförmån, ska ha ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta lönen.

Frågor rörande anställningsvillkor för verkställande direktören bestäms av styrelsen. Verkställande direktören fastställer anställningsvillkor för övriga i koncernledningen efter godkännande från ersättningsutskottet.

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvodas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Styrelsen eller ersättningsutskottet får avvika från dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under 2020 har inga avvikelser gjorts från riktlinjerna.

Tradedoubler har under 2020 upprättat en enskild ersättningsrapport till följd av ny lagstiftning, denna rapport finns tillgänglig på bolagets hemsida.

## ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Matthias Stadelmeyer erhöll som verkställande direktör ersättning för 2020 uppgående till 4 812 KSEK. Detta inkluderade fast lön och rörlig ersättning om 4 175 KSEK, aktierelaterad ersättning värderad till 556 KSEK samt pensionsförmåner om 81 KSEK.

Övriga ledande befattningshavare utöver verkställande direktören erhöll sammanlagt 4 175 KSEK. Detta inkluderade fast lön och rörlig ersättning om 3 329 KSEK, aktierelaterad ersättning värderad till 556 KSEK samt pensionsförmåner om 290 KSEK.

## REVISORER

EY valdes till revisor vid årsstämman 2020 för tiden fram till årsstämman 2021, med den auktoriserade revisorn Jennifer Rock-Baley som huvudansvarig revisor.

Revisorn har under 2020 granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-juni 2020 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

Till revisor har under 2020 totalt 4 921 KSEK utgått i ersättningar, varav 4 582 KSEK till EY och 339 KSEK till övriga revisionsbolag.

## LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM OCH BONUSPROGRAM

Ledande befattningshavare i Tradedoubler har under 2020 tagit del av huvudägaren Reworld Medias aktieprogram. Totalt har 200 859 aktieoptioner tilldelats ledande befattningshavare. Aktieprogrammets förutsättningar är att de ledandebefattningshavarna skall vara anställd vid tilldelningsdagen. Mer information om programmet finns i not K6.

Det finns även ett årligt prestations- och resultatbaserat program för rörlig ersättning för medarbetare. Under 2020 års program sattes olika kvantitativa och kvalitativa prestations- och resultatmål upp för olika befattningskategorier, baserat på gruppgemensamma och regionala mål för medarbetarna.

## INTERNKONTROLL

Styrelsens ansvar för intern kontroll och riskhantering regleras i ABL samt i Koden. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen utgör en del av den totala interna kontrollen och riskhanteringen inom Tradedoubler som tar sin utgångspunkt i COSO-ramverket<sup>1</sup> och utgör en central del i Tradedoublers bolagsstyrning.

COSO beskriver den interna kontrollen som uppdelad på fem komponenter – Kontrollmiljön, Riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Uppföljning.

<sup>1</sup> Utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ([www.coso.org](http://www.coso.org)).

### Riskbedömningar

Området intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del i styrelsens och koncernledningens övergripande arbete med att identifiera och hantera risker. Arbetet syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen samt den finansiella rapporteringen i koncernens bolag samt underlag för hur riskerna ska hanteras genom olika kontrollstrukturer. De för koncernen väsentligaste riskerna redovisas under Risker och osäkerhetsfaktorer på sidan 7. Se även Not K2 samt K21 i Noter till koncernens bokslut.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en arbetsordning. Det är ett internt styrinstrument som klargör styrelsens respektive VD och koncernledningens ansvar och befogenheter och som reglerar styrelsens, dess utskotts och ledamöternas inbördes arbetsfördelning. Styrelsen arbetar även med de uppgifter som enligt Koden ska skötas av revisionsutskottet, huvudsakligen övervakande av bolagets finansiella rapportering samt övervakande av effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Vidare har styrelsen under 2020 fattat beslut om revideringar av bolagets finanspolicy, insider policy samt den externa privacy policyn.

Därutöver styr den verkställande direktören och koncernledningen verksamheten genom en rad olika policies och interna styrdokument. De viktigaste av dessa inkluderar bolagets Authorisation Manual, Payment policy samt Information Security policy. Ledningen ansvarar för att dessa interna styrinstrument efterlevs och vid behov uppdateras.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturer handlar om vilka kontroller som valts för att hantera identifierade risker i koncernens bolag. Kontrollerna kan vara övergripande eller detaljerade, förebyggande eller upptäckande samt automatiserade eller manuella till sin karaktär.

### Information och Kommunikation

De interna styrinstrumenten finns tillgängliga för berörda anställda på Tradedoublers intranät.

Verkställande direktören och bolagets CFO rapporterar arbetet med att löpande utveckla och övervaka bolagets interna kontroll och riskhantering till styrelsen.

### Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen samt den löpande förvaltningen av koncernens tillgångar sker av styrelsen, verkställande direktören och övriga koncernledningen inklusive bolagets CFO. Uppföljning inbegriper bland annat löpande genomgångar av månatliga resultat- och kassaflödesanalyser mot budget och senaste finansiella forecast samt löpande kontroller att undantag från policies har godkänts av behörig personal. Detta avser bland annat undantag från kreditpolicy samt policyn att publicister endast får betalt först efter att kunden betalt sin faktura till Tradedoublers.

IT-säkerhetsarbetet sker kontinuerligt med uppföljningsmöten med CISO (Chief Internet Security Officer) och gruppchefer för utveckling och drift närvarande. Vid dessa möten redovisas eventuella IT-säkerhetsrelaterade incidenter och uppföljning sker av IT-säkerhetsrelaterade projekt och aktiviteter. CISO rapporterar vid behov till den verkställande direktören och övriga koncernledningen. Bolaget har avtal med extern säkerhetsexpertis för att erhålla råd och stöd avseende genomförande, bedömningar och prioriteringar av IT-säkerhetsrelaterade frågor.

### Intern revision

Bolaget har för närvarande ingen särskild intern granskningsfunktion. Frågan om inrättandet av en formell särskild granskningsfunktion omprövas löpande.

## STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, OBEROENDE OCH ERSÄTTNING 2020

Namn	Född	Nationalitet	Invald	Styrelsen	Ersättningsutskottet	Oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare*	Arvode i SEK (inkl. utskottsarbete)**	Eget eller närståendes aktieinnehav***
Pascal Chevalier	1967	Fransk	2015	Ordförande	Ordförande	Nej*	180 000	-
Gautier Normand	1978	Fransk	2015	Ledamot	-	Nej*	180 000	-
Jérémy Parola	1987	Fransk	2016	Ledamot	-	Nej*	180 000	-
Nils Carlsson	1969	Svensk	2016	Ledamot	-	Ja	180 000	-
Erik Siekmann	1971	Tysk	2016	Ledamot	Ledamot	Ja	180 000	-
<b>SUMMA</b>							<b>900 000</b>	

\* Pascal Chevalier, Gautier Normand samt Jérémy Parola är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen men beroende i förhållande till bolagets större ägare då de är aktiva i Tradedoublers huvudägare Reworld Media. Alla transaktioner mellan Tradedoublet och Reworld Media har skett enligt armlängds avstånds princip, för mer information se Not K23.

\*\* Årsstämman 2020 antog valberedningens förslag om ersättning till styrelseledamöter motsvarande 180 000 kronor. Ingen ersättning för utskottsarbete utgår. Ersättningsbeloppet avser den nuvarande ersättningsnivån per år.

\*\*\* Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra jämställda finansiella instrument i Tradedoublet enligt de för Tradedoublet senast tillgängliga uppgifterna.

## NÄRVARO STYRELSE- OCH UTSKOTTSSAMMANTRÄDEN 2020

Namn	Styrelsen	Närvaro styrelsen	Ersättningsutskottet	Närvaro Ersättningsutskottet
Pascal Chevalier	Ordförande	9/9	Ordförande	-
Gautier Normand	Ledamot	9/9	-	-
Jérémy Parola	Ledamot	9/9	-	-
Nils Carlsson	Ledamot	9/9	-	-
Erik Siekmann	Ledamot	9/9	Ledamot	-

---

## **Ekonomisk Redovisning**

### FINANSIELL INFORMATION

KONCERNENS BOKSLUT	<b>14</b>
NOTER TILL KONCERNENS BOKSLUT	<b>18</b>
MODERBOLAGETS BOKSLUT	<b>36</b>
NOTER TILL MODERBOLAGETS BOKSLUT	<b>40</b>
STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS UNDERSKRIFTER	<b>46</b>
REVISIONSBERÄTTELSE	<b>47</b>
STYRELSE	<b>51</b>
KONCERNLEDNING	<b>52</b>
ALTERNATIVA NYCKELTAL	<b>53</b>

## Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		1 210 842	1 183 087
Övriga intäkter		24 606	25 603
<b>Totala intäkter</b>	K3, K4	<b>1 235 448</b>	<b>1 208 690</b>
Kostnad för sålda varor	K8	-980 887	-944 259
<b>Bruttoresultat</b>		<b>254 562</b>	<b>264 431</b>
Försäljningskostnader		-142 919	-163 652
Administrationskostnader		-57 736	-61 667
Utvecklingskostnader		-28 909	-31 229
Övriga intäkter		-	302
Övriga kostnader		-79	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	K4, K5, K6, K7, K8, K9	<b>24 919</b>	<b>8 186</b>
Finansiella intäkter		-213	829
Finansiella kostnader		-8 055	-17 703
<b>Finansnetto</b>	K10	<b>-8 268</b>	<b>-16 874</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16 651</b>	<b>-8 688</b>
Skatt	K11	-9 618	-3 014
<b>Resultat efter skatt</b>		<b>7 033</b>	<b>-11 702</b>

## Rapport över totalresultat

KSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		7 033	-11 702
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt		-14 598	7 350
<b>Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>		<b>-14 598</b>	<b>7 350</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>-7 565</b>	<b>-4 352</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Innehavare av aktier i moderföretaget		7 033	-11 702
<b>Totalresultat hänförligt till:</b>			
Innehavare av aktier i moderföretaget		-7 565	-4 352
<b>Resultat per aktie</b>	K17		
Resultat per aktie före och efter utspädning		0,16	-0,26

## Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	K13	286 139	299 094
Immateriella anläggningstillgångar	K13	48 605	44 662
Materiella anläggningstillgångar	K14	1 871	1 227
Nyttjanderättstillgångar	K9	40 534	32 116
Övriga finansiella anläggningstillgångar		6 282	5 819
Aktier och andelar i övriga företag	K26	11 128	11 128
Uppskjutna skattefordringar	K11	22 691	32 976
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>417 248</b>	<b>427 021</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
	K12		
Kundfordringar	K21	295 762	329 309
Skattefordringar		6 015	6 639
Övriga fordringar		8 886	12 105
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K15	22 746	14 347
Likvida medel	K21	88 715	48 193
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>422 125</b>	<b>410 594</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>839 373</b>	<b>837 615</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	K16		
Aktiekapital		18 371	18 371
Övrigt tillskjutet kapital		441 600	441 600
Omräkningsreserv		40 264	54 863
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-273 767	-282 191
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>226 468</b>	<b>232 643</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
	K12, K21		
Uppskjutna skatteskulder	K11	1 523	1 492
Övriga avsättningar		483	915
Leasingskuld långfristig	K9	27 737	15 897
Övriga ej räntebärande skulder		497	-
Övriga räntebärande skulder	K18	106 198	121 526
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>136 438</b>	<b>139 830</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	K12, K21		
Kortfristiga räntebärande skulder	K18	12 206	12 687
Leverantörsskulder		16 034	18 002
Kortfristiga skulder till publicister	K12	316 968	318 651
Skatteskulder		6 214	3 959
Övriga skulder	K19	74 900	67 041
Leasingskuld kortfristig	K9	11 849	14 699
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K20	38 296	30 103
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>476 467</b>	<b>465 142</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>839 373</b>	<b>837 615</b>

För information kring Koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se Not K22.

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans 1 januari 2019</b>	<b>18 371</b>	<b>441 600</b>	<b>47 512</b>	<b>-271 497</b>	<b>235 986</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-11 702	-11 702
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt	-	-	7 350	-	7 350
Summa övrigt totalresultat	-	-	7 350	-	7 350
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 350</b>	<b>-11 702</b>	<b>-4 352</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Användning aktier i eget förvar för villkorad tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Metapic	-	-	-	1 009	1 009
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 009</b>	<b>1 009</b>
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>18 371</b>	<b>441 600</b>	<b>54 862</b>	<b>-282 190</b>	<b>232 643</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2020</b>	<b>18 371</b>	<b>441 600</b>	<b>54 862</b>	<b>-282 190</b>	<b>232 643</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				7 033	7 033
<b>Övrigt totalresultat</b>					
Omräkningsdifferenser, netto efter skatt	-	-	-14 598	-	-14 598
Summa övrigt totalresultat	-	-	-14 598	-	-14 598
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-14 598</b>	<b>7 033</b>	<b>-7 565</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-	1 391	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 391</b>	<b>1 391</b>
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>18 371</b>	<b>441 600</b>	<b>40 264</b>	<b>-273 767</b>	<b>226 468</b>

Allt kapital tillkommer moderbolagets aktieägare.



## Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>	K24		
Resultat före skatt		16 651	-8 688
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		20 529	31 959
Betald skatt		2 403	-3 701
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>39 583</b>	<b>19 571</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		9 173	-48 414
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		39 749	37 780
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>88 505</b>	<b>8 937</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-23 591	-21 643
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 405	-705
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-889	-704
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-25 885</b>	<b>-23 051</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		600	103 663
Återbetalning externa lån		-12 584	-71 000
Betalning villkorad tilläggsköpeskilling		-	-255
Betalning av finansiell leasingsskuld		-15 405	-13 890
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-27 389</b>	<b>18 519</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>35 231</b>	<b>4 404</b>
Årets kassaflöde		35 231	4 404
Likvida medel vid årets början		48 193	44 171
Valutakursdifferens i likvida medel		5 291	-382
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>88 715</b>	<b>48 193</b>

## K1. Redovisningsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

TradeDoublers AB (moderbolaget) och dess dotterbolag utgör tillsammans Tradedoublerkoncernen. TradeDoublers AB (publ), organisationsnummer 556575-7423, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Birger Jarlsgatan 57A, 113 56 Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ, Stockholmsbörsen. Styrelsen har den 23 april 2021 godkänt denna årsredovisning för offentliggörande. Årsredovisningen kommer att behandlas för fastställande av årsstämman.

### SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat framgår.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i noter till koncernens bokslut K2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav 2020

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2020 eller senare. De nya standarderna har ingen väsentlig påverkan på Tradedoublers redovisning.

### NYA REDOVISNINGSPRINCIPER 2021 OCH FRAMÅT

Inga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

### Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

### Segmentsrapportering

Identifiering av segment görs baserat på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken för Tradedoublers vidkommande bedömts vara verkställande direktör. Från och med den 1 januari 2019 redovisar Tradedoubler de geografiska segmenten DACH (Tyskland och Schweiz) France & Benelux (Frankrike och Nederländerna), Nordics (Sverige, Norge, Danmark, Finland och Polen), South (Italien, Brasilien och Spanien) samt UK & Ireland (UK).

## KONCERNREDOVISNING

### Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet. Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt till exempel genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvade rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fallen där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare.

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

## UTLÄNDSK VALUTA

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen, som finansiella intäkter och kostnader, med undantag för valutakursdifferenser avseende koncerninterna lån som är att betrakta som en nettoinvestering i en utländsk verksamhet (utvidgad/ reducerad nettoinvestering) där valutakursdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat på samma sätt som omräkningsdifferenser.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid denna omräkning redovisas i övrigt totalresultat.

De valutakurser som tillämpas vid omräkning av de finansiella rapporterna i konsolideringssyfte är följande:

	Balansdagkurs		Genomsnittskurs	
	2020	2019	2020	2019
EUR	10,04	10,43	10,49	10,59
GBP	11,09	12,21	11,80	12,07
NOK	0,95	1,06	0,98	1,07
DKK	1,35	1,40	1,41	1,42
PLN	2,22	2,44	2,36	2,46
CHF	9,25	9,57	9,80	9,52
BRL	1,57	2,30	1,82	2,40
SGD	6,18	6,90	6,67	6,93

För närvarande sker ingen säkring mot valutarisikexponeringen. I samband med avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

### INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

Försäljningsintäkterna, som är synonymt med nettoomsättningen, baseras på det fastställda transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna.

Koncernens intäkter består av ersättningar från de bolag och organisationer som annonserar och marknadsför sina produkter och tjänster via koncernen. Intäkterna utgörs av rörliga transaktions- och konsultintäkter (benämns Transaktionsintäkter) samt av fasta engångs- och månadsavgifter (benämns Fasta intäkter) och även till viss del av övriga intäkter.

Moderbolagets intäkter består huvudsakligen av licensavgifter som debiteras dotterbolagen. Moderbolagets licensintäkter utgår ifrån koncernens gällande regler för internprisättning och beräknas så att en marknadsmässig marginal kvarstår i dotterbolaget med hänsyn till de tjänster som dotterbolaget utför och de risker som verksamheten medför.

### Transaktionsintäkter

Merparten av företagets intäkter består av transaktionsintäkter. Transaktionsintäkterna genereras huvudsakligen inom ramen för olika annonskampanjer där varje kampanj utgör ett prestationsåtagande. Annonsörerna betalar endast en framgångsbaserad ersättning till publicisten om reklamaterialet faktiskt har använts och resulterat i önskad transaktion för reklamkunderna. Transaktionen valideras därefter av annonsören och Tradedoubler redovisar då intäkten då prestationsåtagandet anses fullgjort.

### Fasta intäkter

Fasta intäkter består av fasta engångs- och månadsavgifter. Dessa intäkter är kopplade till ett tjänsteuppdrag i vilket företaget bland annat ger kunden nyttjanderätt till företagets teknologi. Nyttjanderätten

regleras huvudsakligen via ett tjänsteuppdrag. Dessa intäkter redovisas över tid under den aktuella nyttjandeperioden.

### Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte direkt är kopplade till Tradedoublers huvudverksamhet. Dessa består främst av hyresintäkter samt statliga stöd som redovisas till verkligt värde som en övrig intäkt då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att Tradedoubler kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

För mer detaljer kring intäktsredovisningen se not K3.

### Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde som en övrig intäkt då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att Tradedoubler kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

## RÖRELSEKOSTNADER OCH FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

### Kostnad sålda varor

Kostnad sålda varor utgörs av ersättning till publicister och sökmotorer och redovisas i takt med redovisade intäkter då ersättningen till publicister är starkt kopplad till den redovisade intäkten och alltid sammanfaller i samma period. I Tradedoublers avtal med publicister förekommer klausuler som innebär att utbetalning först sker när vissa minimivärden uppnåtts. Vidare så förekommer det fall där Tradedoubler saknar möjligheter att reglera uppkomna skulder, exempelvis när publicister ej angivit fullständiga betalningsuppgifter i Tradedoublers plattform. Detta medför att Tradedoubler löpande tvingas göra uppskattningar rörande om och när skulderna kommer behöva regleras och skulden justeras regelbundet för att återspegla reviderade framtida uppskattade kassaflöden.

### Finansiella intäkter och kostnader

Ränteutgifter avser främst ränteutgifter på bankmedel och redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppkommer genom tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas i resultaträkningen när koncernen får rätten att erhålla betalningar. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Sedan 2019 rapporteras räntekostnader relaterat till leasing enligt IFRS 16 under finansiella kostnader.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt finansiella fordringar. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, skulder till publicister, övriga räntebärande skulder samt villkorad tilläggsköpeskillning.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget eller något av dotterbolagen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

### Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller verkligt värde via resultatet.

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Egetkapitalinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet med undantaget om de inte hålls för handel, då ett oåterkalleligt val kan göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet. Koncernen klassificerar egetkapitalinstrument till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas.

### Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och tilläggsköpeskillningar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas. Tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde i resultatet.

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra kundfordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Fordringar med en förväntad löptid längre än ett år klassificeras som långfristiga fordringar och de som är kortare klassificeras som övriga fordringar.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är uppdelade i två underkategorier. Dels finansiella tillgångar som innehas för handel, dels finansiella tillgångar som vid första redovisningstillfället identifierats att tillhöra denna kategori. Finansiella tillgångar som innehas för handel definieras som finansiella tillgångar som förvärvats med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt.

Tillgångar i denna kategori värderas både initialt och vid den efterföljande redovisningen till verkligt värde. Samtliga värdeförändringar som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

### Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Vid återköp av egna obligationer under nominellt värde redovisas detta som övrig intäkt. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma. Tradedoubler till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Med anskaffningsvärde menas inköpspris samt kostnader för att få tillgången på dess plats.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att det framtida ekonomiska värdet på tillgången ökar. Alla andra utgifter kostnadsförs.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

### LEASEDE TILLGÅNGAR

IFRS 16 Leasingavtal har ersatt IAS 17 från och med 1 januari 2019. Enligt den nya standarden ska leasetagare redovisa åtagandet att betala leasingavgifterna som en leasingsskuld i balansräkningen, rätten att nyttja den underliggande tillgången under leasingperioden redovisas som en tillgång. Avskrivning på tillgången redovisas i resultatet liksom en ränta på leasingsskulden. Erlagda leasingavgifter redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av leasingsskulden, vilka påverkar finansiell ställning och nyckeltal.

Införandet av IFRS 16 har ingen inverkan på det totala kassaflödet.

Standarden undantar leasingavtal med en leaseperiod understigande 12 månader eller med en underliggande tillgång av lågt värde.

Koncernen tillämpar denna standard för leasingavtalen retroaktivt med den ackumulerade effekten av initial tillämpning av standarden på den första tillämpningsdagen, 1 januari 2019, vilket innebär att jämförelsetal innan 2019 inte har justerats. En marginell låneränta har fastställts per land och löptid för diskontering av identifierade leasingavtal.

Nyttjanderättstiden har bedömts utifrån kunskap om längden på underliggande avtal liksom uppsägnings- och förlängningsklausuler. Tillämpad leasingperiod är lika med den period under vilken avtalet inte kan sägas upp, eller baserat på ledningens bedömning att leasingavtalet kommer förlängas. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av från första giltighetsdagen till det tidigaste av leasingtidens slut och slutet av tillgångens nyttjandeperiod. Koncernen fördelar kontraktets ersättningsbelopp på de olika leasingdelarna och räknar bort de delar av ett leasingavtal som inte faktiskt avser leasing.

De leasingavtal som omfattas av den nya standarden är operationella leasingavtal avseende hyra av kontorslokaler. Leasingavtal för lågt värderade tillgångar gäller huvudsakligen dator- och kontorsutrustning, maskiner och annat av mindre värde. Övergången till IFRS 16 innebär att leasingavtal som tidigare klassificerats som operationell leasing enligt IAS 17 i stället redovisas som nyttjanderättstillgångar och leasingkulder.

## AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Inventarier	Tre till fem år
-------------	-----------------

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

## IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH GOODWILL

### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning görs oftare om det finns indikationer att enheten kan behöva nedskivas. Om återvinningsvärdet på den kassagenererande enheten är lägre än enhetens redovisade värde fördelas nedskrivningen först till eventuell goodwill redovisade värde som fördelats till den kassagenererande enheten proportionerligt.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i periodens resultat.

### Utgifter för utveckling

Utgifter för nya eller huvudsakligen förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att slutföra utvecklingen samt att det går att uppskatta framtida intäkter på ett tillförlitligt sätt. Aktivering blir aktuell när en ny plattform eller en ny funktion utvecklas och inkluderar utgifter för material, direkt arbete och en skälig andel av indirekta utgifter. Utgifter för systemunderhåll kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Administration och support

I denna kategori återfinns systemverktyg för bland annat kundhantering och ekonomi. Dessa immateriella tillgångar bedöms ha en längre ekonomisk livslängd än de inom kategorin Utveckling, framför allt på grund av en längre produktlivscykel på marknaden. Även för denna kategori redovisas balanserade utgifter till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångsberäknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Utveckling	Tre år
Administration och support	Fem år

### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

### Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på en värdeminskning avseende koncernens tillgångar. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde enligt IAS 36. Goodwill har allokaterats till kassagenererande enheter och är, tillsammans med andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, föremål för årliga nedskrivningsprövningar även om någon indikation på värdeminskning inte föreligger. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### Nedskrivningsprövning för goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkrämsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter vid förvärv och skrivs inte av, utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Redovisat resultat från avyttring av koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

### Nedskrivningsprövning av finansiella instrument

I samband med kvartalsvis finansiell rapportering utvärderar Tradedoubler om det finns objektiva bevis för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Koncernens finansiella tillgångar och avtalsstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalsstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteutbetalningarna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

### Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehov inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka kan bestå av optioner utgivna till medarbetare.

### KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

### ERSÄTTNINGAR TILL MEDARBETARE

#### Avgiftsbestämda planer

Koncernen har huvudsakligen avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar Tradedoubler fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

#### Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättning i samband med uppsägning av medarbetare redovisas endast om Tradedoubler bevisligen är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### Aktierelaterade ersättningar

Företagets aktieprogram möjliggjorde för utvalda personer att erhålla aktier i Reworld Media S.A (majoritetens ägare i Tradedoubler AB). Det uppskattade verkliga värdet av aktierna har redovisats som en personalkostnad i resultaträkningen. Uppskattningen av det verkliga värdet på aktierna baseras på allmänt vedertagna värderingsmodeller och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tidpunkten för tilldelning, däribland stängningskurs, statistik beträffande volatiliteten i aktiekursen samt uppskattade framtida utdelningar. Kostnaderna fördelas över intjänandeperioden och redovisas mot eget kapital.

Vid varje bokslut görs en bedömning avseende om, och i vilken utsträckning, intjänandevillkoren kommer att uppfyllas. Om bedömningen resulterar i att ett lägre antal aktier bedöms komma att intjänas under intjänande perioden återförs tidigare kostnadsförda belopp i resultaträkningen. Detta innebär att i de fall intjänandevillkoren inte uppfylls kommer inga kostnader att redovisas i resultaträkningen, sett över hela intjänandeperioden.

Sociala avgifter hänförliga aktieprogrammet redovisas som en personalkostnad respektive personalrelaterad skuld. Avsättning för sociala avgifter beräknas som bästa möjliga estimat vid varje balansdag av hur mycket som behöver erläggas i sociala avgifter i framtiden. Avsättningen för sociala kostnader fördelas över intjänandetiden. Beräkningarna baseras på aktiernas verkliga värde vid varje balansdag. Avsättningen för sociala avgifter inkluderar även sociala kostnader för eget kapitalinstrument.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar inkluderar hyreskontrakt där utgifterna överstiger de ekonomiska fördelarna. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### Skatter

Inkomstskatter i resultaträkningen inkluderar såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intressebolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värden på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

### Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

## K2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga och väl bedömda vid den tidpunkt då bedömningen görs. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet emellertid bli ett annat, och händelser kan inträffa som kan kräva en väsentlig justering av det redovisade värdet för den berörda tillgången eller skulden. Nedan anges de redovisningsprinciper vars tillämpning baseras på sådana bedömningar och de viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningar som bolaget anser kan ha den mest betydande inverkan på koncernens redovisade resultat och ekonomiska ställning. Informationen i denna not berör de områden, där risk för framtida justeringar av redovisade värden är som störst.

### GOODWILL

Prövning av Goodwill bygger på bedömningar och antaganden om framtiden. Då företaget bedriver verksamhet i en relativt ung bransch som präglas av utveckling och ständiga förändringar, är dessa antaganden en osäkerhetsfaktor.

Utgångspunkten för Tradedoublers nedskrivningsprövning av goodwill har varit en nuvärdesberäkning av förväntade kassaflöden för den kommande 5-års perioden per kassagenererande segment, vilka för 2020 varit Nordics, DACH, South, France & Benelux samt UK & Ireland. För att fastställa förväntade framtida kassaflöden som beräkningsgrund görs antaganden om viktiga parametrar såsom försäljningstillväxt och bruttomarginaler för bolagets olika affärsflöden samt framtida omkostnadsnivåer. Nuvärdesberäkningen sker vidare baserat på en s.k. WACC som bygger på särskilda värderingstekniska antaganden.

Varken 2020 års prövning eller 2019 års prövning av goodwill resulterade i någon nedskrivning. Ytterligare information om genomförd nedskrivningstest framgår av not K13.

### REDOVISNING OCH VÄRDERING AV UTGIFTER FÖR UTVECKLING

Utgifter för utveckling aktiveras i balansräkning när vissa kriterier är uppfyllda. Dessa kriterier innefattar bland annat att bedöma att utvecklingen är tekniskt och kommersiellt genomförbar och att det går att uppskatta framtida intäkter på ett tillförlitligt sätt. En mer utförlig beskrivning av dessa kriterier framgår i not K1. Aktiverad utveckling skrivs av linjärt över en fastställd nyttjandeperiod. För att fastställa avskrivningsperiod sker antaganden om den aktiverade utvecklingens marknadsmässiga livslängd. Vid indikation på att verkligt värde understiger bokfört värde genomförs en nedskrivningsprövning av värdena för aktiverad utveckling. På samma sätt som beskrivits för goodwill ovan sker nedskrivningsprövning baserat på en nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden för respektive aktiverat utvecklingsprojekt.

Under 2020 gjordes nedskrivningar med 3 MSEK utöver vanliga avskrivningar enligt plan. Några andra nedskrivningar utöver dessa har inte identifierats. För ytterligare information, se not K13 Immateriella anläggningstillgångar.

### SKATT

Den internationella karaktären i Tradedoublers verksamhet kan ge upphov till komplexitet och förseningar i bedömningen av företagens skattemässiga ställning och kan leda till att Tradedoubler står inför skatterevisorer som i vissa fall leder till tvister med skattemyndigheterna. Under dessa skatterevisorer kan lokala skattemyndigheter ifrågasätta eller utmana koncernens skattepositioner. Dessa tvister med skattemyndigheterna kan leda till långa rättsliga förfaranden. Resultatet av dessa förfaranden kan vara svårt att bedöma och det finns ingen garanti för att en avveckling av sådana förfaranden inte skulle ha någon betydande inverkan på resultaträkningen och företagens finansiella ställning. För ytterligare information om pågående skattetvister se not 11.

## K3. Fördelning av intäkter

KSEK	2020	2019
<b>Nettomsättning</b>		
Transaktionsintäkter	1 210 842	1 183 087
Fasta intäkter	17 834	22 237
<b>Total nettomsättning</b>	<b>1 228 676</b>	<b>1 205 324</b>
<b>Övriga intäkter</b>		
Övriga intäkter	2 755	3 366
Statliga stöd	4 017	-
<b>Totala övriga intäkter</b>	<b>6 772</b>	<b>3 366</b>
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 235 448</b>	<b>1 208 690</b>

Transaktionsintäkterna genereras huvudsakligen inom ramen för olika annonskampanjer där varje kampanj utgör ett prestationsåtagande. Annonserarna betalar endast en framgångsbaserad ersättning till publicisten om reklamaterialet faktiskt har använts och resulterat i önskad transaktion för reklamkunderna. Transaktionen valideras därefter av annonsören och Tradedoubler redovisar då intäkten då prestationsåtagandet anses fullgjort.

Tradedoubler kopplar ihop annonsörer och publicister, som inte har några kontraktuella åtaganden gentemot varandra. Tradedoubler tillhandahåller annonsörerna bland annat expertis, insikter och kampanjhantering åt annonsörerna och har huvudansvar för prestationen mellan parterna. Bedömningen enligt kriterierna i IFRS 15 är att transaktionsintäkter ska redovisas som bruttointäkter. Därför inkluderar transaktionsintäkter publicisters ersättning som de tjänat genom Tradedoublers nätverk.

I de fall då annonsörer nyttjar Tradedoublers white-label lösning, dvs utnyttjar Tradedoublers teknologi för att sköta om sitt egna nätverk, betalar kunderna en fast avgift till Tradedoubler, samt i vissa fall den publicistersättning som Tradedoubler senare betalar till publicisterna. Denna publicistersättning ingår inte i nettoomsättningen då Tradedoubler inte anses ha tillräckligt stort inflytande på utfallet vilket är ett av kriterierna för att bruttoredovisa intäkter enligt IFRS 15.

Fakturerings sker normalt samma månad som transaktionerna validerats och med en genomsnittlig kredittid på ca 30 dagar. I vissa fall erhålls förskotts betalning för förväntad transaktionsvolym för en överenskommen period.

Övriga intäkter avser främst hyresintäkter samt statligt stöd. Under 2020 har koncernen erhållit statligt stöd i flera länder relaterat till korttidsarbete i samband med pandemin. Dessa uppgick under 2020 till 4 017 KSEK.

#### KONTRAKTSBALANSER

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar	313 177	340 047
Avtalsskulder	32 995	34 644
<b>Totalt</b>	<b>346 172</b>	<b>374 692</b>

Fordringar avser kundfordringar om 295 762 (329 309) KSEK och upplupna intäkter om 17 415 (10 738) KSEK. Både kundfordringar och upplupna intäkter avser fordringar på kunder där Tradedoubler fullgjort sitt prestationsåtagande och har en ovillkorlig rätt till betalning. Avtalsskulder avser förskott från kunder.

Samtliga avtalsskulder vid respektive räkenskapsårs ingång avser prestationsåtaganden som i sin helhet fullgjorts under det aktuella räkenskapsåret.

## K4. Segmentsrapportering

Tradedoubler har under 2020 haft fem segment. Dessa utgjordes av DACH, France & Benelux, Nordics, South samt UK & Ireland.

Respektive segment bestod av följande marknader;

- Tyskland och Schweiz (DACH)
- Frankrike och Nederländerna (France & Benelux)
- Sverige, Norge, Danmark, Finland och Polen (Nordics)
- Italien, Brasilien och Spanien (South)
- UK (UK & Ireland)

Identifiering av segmenten baserades på den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren. Rapportering och uppföljningen skedde utifrån de geografiska regioner som utgörde indelningsgrunden för segmentsredovisningen.

Koncernens högste verkställande beslutsfattare följde löpande upp Totala intäkter och EBITDA (Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar) per segment.

Internpriser mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armslängd avstånd", det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelseresultat (EBIT) för Moderbolaget, centrala funktioner och elimineringar fördelas ut på segmenten.

I segmentsrapporteringen tillämpas samma redovisningsprinciper som för koncernen.

Tradedoubler har inga kunder för vilka intäkterna överstiger 10 procent av företaget totala intäkter för åren 2020 eller 2019.

KSEK	Totala intäkter		EBITDA*	
	2020	2019	2020	2019
Segment DACH	200 188	158 859	18 376	12 128
Segment France & Benelux	261 635	309 691	25 643	31 018
Segment Nordics	428 897	343 038	30 754	23 472
Segment South	161 949	169 206	20 124	20 969
Segment UK & Ireland	182 779	227 896	12 455	9 150
<b>Totalt</b>	<b>1 235 448</b>	<b>1 208 690</b>	<b>107 351</b>	<b>96 738</b>
Koncernledning och supportfunktioner	-	-	-45 342	-52 224
<b>Totalt</b>	<b>1 235 448</b>	<b>1 208 690</b>	<b>62 009</b>	<b>44 514</b>

\* Differensen mellan EBITDA ovan om 62 009 (44 514) KSEK och Rörelseresultat (EBIT) i koncernens resultaträkning består av av- och nedskrivningar uppgående till 37 090 (36 328) KSEK.

#### GEOGRAFISK INFORMATION

KSEK	Totala intäkter		Anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	144 183	115 061	350 449	377 149
Storbritannien	185 392	229 259	3 248	6 898
Frankrike	211 952	254 731	8 054	11 009
Tyskland	180 961	139 134	20 757	882
Italien	69 925	81 572	2 954	1 849
Spanien	94 080	89 381	13 672	14 805
Polen	215 881	156 188	14 197	10 795
Nederländerna	54 368	57 163	3 211	2 260
Övrigt	78 706	86 201	706	1 374
<b>Summa</b>	<b>1 235 448</b>	<b>1 208 690</b>	<b>417 248</b>	<b>427 021</b>

Intäkter från externa kunder redovisas per geografiskt område i vilket intäkten har genererats.

För geografisk information angående bokförd goodwill, se Not K13 där goodwill per segment är specificerad.

Utöver goodwill är Tradedoublers övriga immateriella anläggningstillgångar huvudsakligen bokförda i moderbolaget, se Not M12. Immateriella anläggningstillgångar i noter till Moderbolagets bokslut.

## K5. Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse

#### MEDELANTAL ANSTÄLLDA\*

	2020		2019	
	män (%)		män (%)	
<b>Moderbolag</b>				
Sverige	35	50	40	42
<b>Dotterbolag</b>				
Danmark	1	33	1	0
Frankrike	40	35	41	27
Italien	22	43	23	42
Nederländerna	8	73	8	77
Polen	44	46	43	45
Schweiz	0		3	100
Spanien	24	26	23	31
Storbritannien	27	55	33	44
Sverige	18	50	27	38
Tyskland	19	35	21	34
Singapore	0		1	100
<b>Totalt dotterbolag</b>	<b>201</b>	<b>44</b>	<b>222</b>	<b>40</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>236</b>	<b>44</b>	<b>262</b>	<b>40</b>

\* Inkluderande tillsvidare och temporärt anställda



**KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING**

Andel kvinnor (%)	2020	2019
Styrelsen	0,0	0,0
VD samt övriga ledande befattningshavare	0,0	0,0

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA FÖRDELAT PÅ MODERBOLAG OCH DOTTERBOLAG**

KSEK	2020		2019	
	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala avgifter (varav pension)
Moderbolag	26 841	8 807 (1 844)	26 837	8 979 (1 730)
Dotterbolag	88 427	21 450 (2 572)	103 789	25 164 (2 837)
<b>Totalt</b>	<b>115 267</b>	<b>30 257</b>	<b>130 625</b>	<b>34 143</b>

Aktivering av personalrelaterade utvecklingskostnader uppgår 2020 till 19 (18) MSEK.

**VD, KONCERNLEDNING OCH STYRELSENS ERSÄTTNINGAR**

Ersättningar och övriga förmåner, (KSEK)	2020					2019				
	Fast lön, övrig ersättning, styrelsearvode <sup>1</sup>	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitamentsprogram	Pensionsförmåner	Summa	Fast lön, övrig ersättning, styrelsearvode <sup>1</sup>	Rörlig ersättning	Långsiktiga incitamentsprogram	Pensionsförmåner	Summa
<b>Styrelsen</b>										
Pascal Chevalier	180	-	-	-	180	763	-	-	-	763
Gautier Normand	180	-	-	-	180	763	-	-	-	763
Jérémy Parola	180	-	-	-	180	180	-	-	-	180
Erik Siekmann	180	-	-	-	180	180	-	-	-	180
Nils Carlsson	180	-	-	-	180	180	-	-	-	180
Matthias Stadelmeyer (VD)	3 395	780	556	81	4 812	3 428	318	0	79	3 825
<b>Övrig koncernledning</b>	<b>2 736</b>	<b>593</b>	<b>556</b>	<b>290</b>	<b>4 175</b>	<b>2 658</b>	<b>314</b>	<b>0</b>	<b>295</b>	<b>3 267</b>
<b>Summa</b>	<b>7 031</b>	<b>1 373</b>	<b>1 112</b>	<b>370</b>	<b>9 886</b>	<b>8 152</b>	<b>631</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>9 157</b>

<sup>1</sup> Styrelsearvodena är periodiserade utifrån kalenderår.

**ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE****Arvode till styrelseledamöter respektive ledamöter i styrelseutskotten**

Årsstämman 2020 fastställde följande ersättningar till styrelsen: 180 KSEK till var och en av de stämмоvalda styrelseledamöterna, inklusive styrelseordföranden Pascal Chevalier, som inte är anställda i Tradedoublers.

**Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare**

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som avser den verkställande direktören och övriga medlemmar av bolagsledningen. Med bolagsledningen avses i dessa riktlinjer den verkställande direktören samt övriga medlemmar av bolagsledningen (the Senior Leadership Team). Dessa riktlinjer ska gälla alla ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar.

Stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen.

Den totala ersättningen ska vara konkurrenskraftig på den lokala marknaden där medarbetaren verkar så att skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Den individuella ersättningen ska

**KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**

KSEK	2020	2019
Löner och ersättningar	115 267	130 625
Aktierelaterade ersättningar	1 404	-
	<b>116 671</b>	<b>130 625</b>
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	4 416	4 568
Sociala avgifter	25 841	29 575
Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade ersättningar	627	-
	<b>30 884</b>	<b>34 143</b>
<b>Totalt</b>	<b>147 555</b>	<b>164 768</b>

baseras på medarbetarens erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

**Formerna av ersättning m.m.**

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Den totala ersättningen kan baseras på fyra huvuddelar; fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram.

**Fast lön:** Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

**Rörlig ersättning:** Rörlig ersättning ska vara marknadsmässig och premiera tillväxt, rörelseresultat och verka koncernsammanhållande. Den bör vara baserad på i förhand bestämda mätbara mål, såväl kvantitativa som kvalitativa och skriftligen överenskomna med den anställda. Utfallet för den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta lönen.

**Pensionsförmåner:** Pensionsförmåner kan erbjudas vissa medlemmar av bolagsledningen beroende på lokala marknadsvillkor. För anställda baserade i Sverige erbjuds en lösning som i huvudsak motsvarar ITP-planen. För utländska anställda får pensionsförmånen högst uppgå till 50 procent av den fasta lönen.

**Uppsägning och avgångsvederlag:** En ömsesidig uppsägningstid om 3–9 månader ska gälla för bolagsledningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska avgångsvederlag, i förekommande fall, inte överskrida ett belopp motsvarande 12 månaders fast lön. Vid uppsägning från den anställdes sida ska han/hon normalt inte ha rätt till något avgångsvederlag. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning kan kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

**Långsiktiga incitamentsprogram:** Eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram relaterade till Tradedoublers aktie ska godkännas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

**Övriga förmåner:** Övriga förmåner, som bilförmån, ska ha ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta lönen.

## ERSÄTTNINGSPOLICY FÖR ANSTÄLLDA

Målet med Tradedoublers ersättningspolicy är att erbjuda rättvisa, attraktiva, marknadsbaserade löner som främjar att kvalificerade medarbetare kan rekryteras och behållas inom bolaget.

### Pensionsförmåner

Tradedoubler erbjuder på några marknader pensionsförmåner som är anpassade till lokala marknadsförhållanden. Pensionsplanerna är huvudsakligen avgiftsbestämda, dvs. Tradedoubler betalar fastställda avgifter till ett försäkringsbolag och har därefter inga ytterligare förpliktelser. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Ingen rätt till förtida pension finns.

### Rörlig ersättning

Tradedoubler har ett prestations- och resultatbaserat årligt program för rörlig ersättning för medarbetare inom koncernen. Olika kvantitativa och kvalitativa prestations- och resultatmål uppställs för olika befattningskategorier, baserat på gruppgemensamma och regionala mål för medarbetarna. Bolagsledningen erhåller rörlig ersättning som i huvudsak är knuten till koncernens finansiella utveckling. Den rörliga ersättningen är försedd med tak. För del flesta medarbetarna ligger taket i intervallet 10 till 50 procent av den fasta lönen. För koncernledningen kan den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta lönen.

Rörlig ersättning utbetalas årligen i efterskott, dock fastställs och utbetalas delar av den rörliga ersättningen kvartalsvis för medarbetare inom befattningskategorierna försäljning respektive kundservice.

Under 2020 kostnadsfördes 10,1 (8,4) MSEK inklusive sociala avgifter, för det prestations- och resultatbaserade programmet för rörlig ersättning.

## K6. Aktierelaterade ersättningar

### LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Tre anställda i ledande ställning i Tradedoubler har under 2020 tagit del av huvudägaren Reworld Medias aktieprogram. Totalt har 200 859 aktieoptioner tilldelats de tre anställda. Aktieprogrammets förutsättningar är att de tre anställda tilldelas hälften av aktierna om den anställda ännu är anställd inom Tradedoubler 27 september 2021. Återstående aktier tilldelas om den anställda ännu är anställd inom Tradedoubler den 27 september 2022. Reworld Medias aktiekurs var på tilldelningsdagen 1,9 EUR, motsvarande cirka 20 SEK. Värdet av dessa aktier uppgick på tilldelningsdagen till 381 632 EUR, eller 4 022 KSEK. Detta belopp redovisas som kostnad löpande under aktieprogrammets giltighetsperiod och en reservation för sociala avgifter påförs baserat på rådande aktiekurs på balansdagen. Under året uppgår de redovisade kostnaderna av aktieprogrammet till 2 031 KSEK varav skuld för sociala avgifter uppgår till 627 KSEK.

### PERSONALKOSTNADER (INKLUSIVE SOCIALA KOSTNADER) FÖR AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

KSEK	2020	2019
Personalkostnader (inklusive sociala kostnader) för prestationsrelaterade aktieprogram	2 031	–
<b>Sammanlagd personalkostnad till följd av aktierelaterade ersättningar</b>	<b>2 031</b>	<b>–</b>

## K7. Ersättning till revisor

KSEK	2020	2019
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	3 707	3 448
Skatterådgivning	30	193
Revisorsverksamhet utöver revisionsuppdraget	845	479
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	339	215
Skatterådgivning	–	–
Revisorsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
<b>Summa</b>	<b>4 921</b>	<b>4 335</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari–juni 2020 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor och skatterådgivning.

## K8. Rörelsens kostnader fördelat på kostnadsslag

KSEK	2020	2019
Kostnad ersättning till publicister	980 887	944 259
Personalkostnader	135 324	157 147
Av- och nedskrivningar	37 012	36 328
Andra rörelsekostnader	57 307	62 770
<b>Summa</b>	<b>1 210 529</b>	<b>1 200 504</b>

## K9. Leasing

### NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

KSEK	Nyttjanderätter för hyrda lokaler
Ingående balans 2019-01-01	46 014
Nya kontrakt	15 444
Avslutade kontrakt	-14 778
Avskrivning	-14 771
Omräkningsdifferens	207
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>32 116</b>
KSEK	Nyttjanderätter för hyrda lokaler
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>	<b>32 116</b>
Nya kontrakt	26 362
Avslutade kontrakt	-604
Avskrivning	-15 364
Omräkningsdifferens	-1 975
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>40 535</b>

<sup>1</sup> Under 2019 och 2020 har alla leasingavtal för maskiner, inventarier och annat bedömts vara av lågt värde eller ha kortare löptid än 12 månader.

### LEASINGKOSTNADER

KSEK	2020			2019		
	Leasing-kostnader för hyrda lokaler	Leasing-kostnader för övrigt <sup>1</sup>	Totalt	Leasing-kostnader för hyrda lokaler	Leasing-kostnader för övrigt <sup>1</sup>	Totalt
Avskrivningar	-15 364	-	-15 364	-14 771	-	-14 771
Räntekostnader hänförligt till leasingskulder	-1 274	-	-1 274	-1 730	-	-1 730
Kostnader avseende korttidsleasing	-	-	-	-383	-	-383
Årets kostnader för leasing avseende tillgångar med lågt värde	-	-371	-371	-	-815	-815
<b>Summa leasingkostnader</b>	<b>-16 638</b>	<b>-371</b>	<b>-17 009</b>	<b>-16 884</b>	<b>-815</b>	<b>-17 699</b>
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till leasingkostnader</b>	<b>-15 405</b>	<b>-371</b>	<b>-15 776</b>	<b>-14 273</b>	<b>-815</b>	<b>-15 088</b>

<sup>1</sup> Under både 2019 och 2020 har alla leasingavtal för maskiner, inventarier, och annat bedömts vara av lågt värde eller ha kortare löptid än 12 månader.

### LEASING DÅR BOLAGET ÄR LEASETAGARE (ODISKONTERADE BELOPP)

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

KSEK	2020	2019
Inom ett år	13 757	16 559
Mellan ett år och fem år	22 656	17 928
Längre än fem år	14 404	3 556
	<b>50 817</b>	<b>38 043</b>

Företagets leasing består huvudsakligen av lokalhyra. Intäkter för vidareuthyrning av delar av kontor i Sverige och Tyskland uppgick under 2020 till 1 015 (1 131) KSEK.

### LEASINGSKULD

KSEK	Leasingskulder för hyrda lokaler
Ingående balans 2019-01-01	46 014
Tillkommande leasingskuld under året	15 444
Avbetalningar	-13 890
Avgår avslutade kontrakt	-16 972
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>30 596</b>
KSEK	Leasingskulder för hyrda lokaler
Ingående balans 2020-01-01	30 596
Tillkommande leasingskuld under året	26 362
Avbetalningar	-15 405
Avgår avslutade kontrakt	-1 967
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>39 586</b>

## K10. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2020	2019
Ränteintäkter på banktillgodohavanden & kortfristiga placeringar	147	638
Övriga ränteintäkter	349	191
Övriga finansiella intäkter	2	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>498</b>	<b>829</b>
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-7 027	-12 668
Övriga räntekostnader	-4	-29
Orealiserat resultat vid omvärdering av lån i utländsk valuta	4 771	3 193
Valutakursförluster	-4 754	-3 850
Övriga finansiella kostnader	-1 752	-4 349
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-8 766</b>	<b>-17 703</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-8 268</b>	<b>-16 874</b>

## K11. Skatter

### REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

Bolagets skattekostnad fördelar sig på följande delkomponenter:

KSEK	2020	2019
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Periodens skattekostnad	-7 170	-3 185
Skatt hänförlig till tidigare år	6 523	232
<b>Summa aktuell skattekostnad</b>	<b>-648</b>	<b>-2 952</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5 106	-11
Uppskjuten skatt till följd av utnyttjande och ändrad bedömning av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-14 076	-50
<b>Summa uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-8 970</b>	<b>-61</b>
<b>Total summa</b>	<b>-9 618</b>	<b>-3 014</b>

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultat före skatt enligt nedanstående:

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2020		2019	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt	-	16 651	-	-8 688
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4	-3 563	21,4	1 859
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	2,7	-444	-3,5	-302
Justering av skatt avseende tidigare år	45,1	-7 510	2,7	232
Ej avdragsgilla kostnader	32,8	-5 464	-39,0	-3 385
Ej skattepliktiga intäkter	2,7	-458	11,0	956
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,4	-241	-28,3	-2 463
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-16,4	2 727	4,5	390
Övrigt*	-32,0	5 335	-3,5	-300
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>57,8</b>	<b>-9 618</b>	<b>-34,7</b>	<b>-3 014</b>

\* Övrigt i 2020 avser främst ej skattepliktiga intäkter från temporära skillnader i Polen.

### REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Underskottsavdrag	366	442	-	-	366	442
Övriga fordringar	54	65	-	-	54	65
Övriga skulder	9 756	5 523	-1 523	-1 492	8 233	4 031
Övriga anläggningstillgångar	258	436	-	-	258	436
Andra utnyttjade skatteavdrag <sup>1</sup>	12 257	26 510	-	-	12 257	26 510
<b>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>	<b>22 691</b>	<b>32 976</b>	<b>-1 523</b>	<b>-1 492</b>	<b>21 168</b>	<b>31 483</b>

<sup>1</sup> Tradedoublers Ltd genomförde 2007 ett förvärv av samtliga aktier i IMW med hjälp av lån från Tradedoublers AB. HMRC (engelska skattemyndigheten) har i efterhand vägrat Tradedoublers Ltd avdrag för räntekostnader, med hänvisning till brittiska tunnkapitaliseringsregler. Tradedoublers AB har samtidigt deklarerat ränteintäkter och därmed uppstår en dubbelbeskattning. Tradedoublers AB har i en ansökan begärt att svenska Skatteverket ska initiera förfarande om överenskommelse med den brittiska behöriga myndigheten i syfte att undanröja den dubbelbeskattning som uppkommit. Den totala fordran uppgick till 14 MSEK vid ingången av 2020. Under tredje kvartalet 2020 nådde skattemyndigheterna i Storbritannien och Sverige en ömsesidig överenskommelse i fråga om dubbelbeskattning. Utfallet resulterade i att skatteeffekten fördelas mellan de två jurisdiktionerna i lika stor andel. Baserat på slutligt avtal mellan behöriga myndigheter erhöles en kontant skatteåterbetalning på cirka 7 MSEK för moderbolaget under det fjärde kvartalet. Dotterbolaget i UK förväntas erhålla en uppdelning mellan kontant skatteåterbetalning på mindre än 1 MSEK och återstående erhålls som utnyttjade skatteavdrag. Detta har resulterat i en nedskrivning på cirka 7 MSEK under 2020.

Under 2018 deponerade Tradedoublers 12 msek till det spanska skatteverket hänförligt till ett pågående skatteärende. Det spanska skatteverket har ifrågasatt vissa skattemässiga avdrag som Tradedoublers gjort inom ramen för sin internprissättningspolicy. Tradedoublers bedömer att detta belopp kommer att återbetalas.

KSEK	Aktivering av underskottsavdrag	Övriga fordringar	Övriga skulder	Övriga anläggningstillgångar	Andra outnyttjade skatteavdrag	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder
Balans per 1 jan 2019	466	65	3 408	284	26 320	30 542
Redovisat över resultaträkningen	-32	-2	579	140	-	685
Förändring under året	-	-	4	-	-	4
Omräkningsdifferenser	8	2	40	12	190	252
<b>Balans per 31 dec 2019</b>	<b>442</b>	<b>65</b>	<b>4 031</b>	<b>436</b>	<b>26 510</b>	<b>31 483</b>
Balans per 1 jan 2020	442	65	4 031	436	26 510	31 483
Redovisat över resultaträkningen	-63	-5	5 026	-152	-13 778	-8 972
Förändring under året	-	-	1	-	-	1
Omräkningsdifferenser	-13	-6	-825	-26	-475	-1 345
<b>Balans per 31 dec 2020</b>	<b>366</b>	<b>54</b>	<b>8 233</b>	<b>258</b>	<b>12 257</b>	<b>21 168</b>

### EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkning:

KSEK	2020	2019
Skattemässiga värden avseende underskottsavdrag	61 301	63 741
<b>Summa</b>	<b>61 301</b>	<b>63 741</b>

Det skattemässiga värdet på aktiverade underskott om 336 KSEK samt ej aktiverade underskott om 61 301 KSEK (varav 59 964 KSEK är relaterade till moderbolaget), har evig livslängd. Ej aktiverade underskott hänför sig till bedömningen att det är osäkert om dessa kommer att kunna utnyttjas inom en snar framtid.

## K12. Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

KSEK	2020			2019		
	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Aktier och andelar i övriga företag		11 128	11 128		11 128	11 128
Kundfordringar	295 762		295 762	329 309		329 309
Upplupna intäkter	17 415		17 415	10 738		10 738
Kassa och bank	88 715		88 715	48 193		48 193
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>401 892</b>	<b>11 128</b>	<b>413 020</b>	<b>388 240</b>	<b>11 128</b>	<b>399 368</b>
Övriga räntebärande skulder	118 404		118 404	134 213		134 213
Leasing skulder	39 586		39 586	30 596		30 596
Leverantörsskulder	16 081		16 081	18 002		18 002
Skulder till publicister	316 968		316 968	318 651		318 651
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>491 039</b>		<b>491 039</b>	<b>501 462</b>		<b>501 462</b>

Fastställande av verkligt värde sker enligt en värderingshierarki bestående av tre nivåer. Nivåerna återspeglar i vilken utsträckning verkligt värde bygger på observerbar marknadsdata respektive egna antaganden.

**Nivå 1** verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

**Nivå 2** verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

**Nivå 3** verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Aktier och andelar i övriga företag värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde för dessa har fastställts i enlighet med nivå 3.

Tradedoublers innehar för närvarande inga skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms bokfört värde motsvara verkligt värde.

## K13. Immateriella anläggningstillgångar och Goodwill

KSEK	Utvecklings- utgifter	Administration & Support	Goodwill	Övrigt	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>					
Ingående balans 2019-01-01	166 031	46 548	583 644	1 477	797 700
Investeringar	21 475	-	-	168	21 643
Omräkningsdifferens	-	-	19 812	201	20 014
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>187 506</b>	<b>46 548</b>	<b>603 456</b>	<b>1 847</b>	<b>839 356</b>
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>					
Investeringar	23 064	-	-	1 912	24 976
Omräkningsdifferens	-	-	-32 814	-471	-33 285
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>210 570</b>	<b>46 548</b>	<b>570 642</b>	<b>3 288</b>	<b>831 048</b>
<b>Ackumulerade av- och nedskrivningar</b>					
Ingående balans 2019-01-01	-123 171	-46 548	-291 184	-1 096	-461 998
Av- och nedskrivningar	-19 948	-	-	-282	-20 231
Omräkningsdifferens	-	-	-13 178	-192	-13 370
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>-143 120</b>	<b>-46 548</b>	<b>-304 362</b>	<b>-1 571</b>	<b>-495 600</b>
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>					
Av- och nedskrivningar	-20 615	-	-	-326	-20 941
Omräkningsdifferens	-	-	19 858	379	20 237
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>-163 735</b>	<b>-46 548</b>	<b>-284 504</b>	<b>-1 518</b>	<b>-496 304</b>
<b>Redovisade värden</b>					
Per 2018-12-31	42 860	-	292 460	382	335 702
Per 2019-12-31	44 386	-	299 094	276	343 756
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>46 835</b>	<b>-</b>	<b>286 139</b>	<b>1 770</b>	<b>334 744</b>

Avskrivningar för immateriella tillgångar ingår i administrationskostnader. Alla immateriella tillgångar, utom goodwill, skrivs av löpande. För information om avskrivningsprinciper, se not K1 Redovisningsprinciper.

Goodwill testas för nedskrivning årligen eller så snart det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning har under 2020, liksom föregående år, genomförts i samband med upprättandet av bokslutskommunikén och baserats på en 5-årig nuvärdesberäknad kassaflödesanalys per Kassagenererande enhet (segment). Genomfört nedskrivningstest under 2020 har inte medfört någon nedskrivning.

De framtida kassaflödena som värderingen grundar sig på bygger framför allt på antaganden om försäljningstillväxt och marginalutveckling för bolagets olika affärsflöden samt framtida omkostnadsnivåer. Under prognosperioden antas en årlig genomsnittligt bruttorresultattillväxt på 5 procent samt att operationella kostnader ökar med 2 procent i snitt. Dessa antaganden omvärderas löpande och återspeglar företagsledningens erfarenheter och uppfattningar om Tradedoublers och dess marknads framtidsutsikter. Uppskattade kassaflöden har diskonterats med WACC baserad på riskfri ränta plus en aktiemarknadspremie. WACC före skatt i beräkningarna för de sex kassagenererade enheterna per 31 december 2020 var 14,4 (14,4) procent. WACC efter skatt var 12,4 (12,4) procent.

En känslighetsanalys visar att en höjning av WACC efter skatt med 2 procentenheter i kombination med en minskad tillväxttakt efter prognosperioden med en halv procentenhet, som var och en inte är orimliga, visar att det finns marginal för samtliga segment.

För bedömning av framtida intäkter och tillväxt används såväl

externa som interna antaganden vilka kan skilja från marknad till marknad. De kortfristiga prognoserna samt marknadspositionen har stor påverkan på den framtida uppskattade tillväxten i regionerna.

Tradedoublers prognosperiod sträcker sig till och med 2025 och är därmed baserad på 5 år. Tillväxttakten i prognosperioden är i linje med framtidsutsikterna för den marknad företaget planerar att adressera. Tillväxttakten efter prognosperioden är satt till 3,0 (3,0) procent per år vilket är en grov bedömning av den långsiktiga tillväxttakten.

### GOODWILL FÖRDELAT PÅ KASSAGENERERANDE ENHET

KSEK	2020	2019
Nordics	76 603	78 393
UK & Ireland	46 573	51 308
France & Benelux	47 954	49 846
DACH	64 238	66 773
South	26 745	27 800
R-Advertising	24 026	24 974
<b>Summa</b>	<b>286 139</b>	<b>299 094</b>

Utöver goodwill är huvuddelen av alla Tradedoublers övriga immateriella anläggningstillgångar bokförda i moderbolaget. Se Not M12 Immateriella anläggningstillgångar i noter till Moderbolagets bokslut.

## K14. Materiella anläggningstillgångar

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer	
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 2019-01-01		33 075
Investeringar		470
Försäljningar/Utrangeringar		-2 664
Omräkningsdifferens		630
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>		<b>31 512</b>
Ingående balans 2020-01-01		31 512
Investeringar		1 405
Försäljningar/Utrangeringar		-189
Omräkningsdifferens		-1 073
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>		<b>31 655</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 2019-01-01		-31 013
Årets avskrivning		-1 327
Försäljningar/Utrangeringar		2 648
Omräkningsdifferens		-593
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>		<b>-30 285</b>
Ingående balans 2020-01-01		-30 285
Årets avskrivning		-706
Försäljningar/Utrangeringar		189
Omräkningsdifferens		1 018
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>		<b>-29 784</b>
<b>Redovisade värden</b>		
Per 2018-01-01		2 062
Per 2019-12-31		1 227
<b>Per 2020-12-31</b>		<b>1 871</b>

## K15. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2020	2019
Lokalhyra	2 938	2 195
Upplupna intäkter	17 415	10 738
Övrigt	2 393	1 414
<b>Summa</b>	<b>22 746</b>	<b>14 347</b>

## K16. Eget kapital

### AKTIEKAPITAL

Aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom ägda och företrädna aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt till eventuellt överskott vid likvidation.

Per den 31 december 2020 hade Tradedoubler AB ett aktiekapital om 18,4 MSEK, fördelat på 45 927 449 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,40 kr per aktie.

	Antal utestående aktier	Aktiekapital
Avstämmning antal aktier		
Antal utestående aktier 1 jan 2020*	45 927 449	18 370 978
Antal utestående aktier 31 dec 2020*	45 927 449	18 370 978

\*Varav 790 760 i eget förvar.

### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, ingår intjänade vinstmedel i Moderbolaget och dess dotterbolag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

### UTDELNING

Styrelsen kommer att föreslå Tradedoubler årsstämma 2021 att ingen utdelning lämnas för 2020 i enlighet med Tradedoublers riktlinjer.

Tradedoubler har som riktlinje att dela ut minst 50 procent av resultatet efter skatt under förutsättning att en lämplig kapitalstruktur bibehålls. Utskiftningen kan ske genom såväl aktieutdelning, aktieinlösen som aktieåterköp.

### FÖRVALTNING AV KONCERNENS KAPITAL

Koncernens förvaltade kapital utgörs av eget kapital, vilket vid utgången av 2020 sammanlagt uppgick till 226 (233) MSEK samt lånat kapital, vilket vid utgången av 2020 sammanlagt uppgick till 118 (134) MSEK. De mått på bolagets kapitalstruktur som används för styrning är räntetäckningsgrad och skuldsättningsgrad. Koncernens mål för hantering av kapitalet är att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet samt att tillse att ägarna erhåller rimlig avkastning på sina placerade medel. Fördelningen mellan eget och lånat kapital ska vidare vara sådan att en bra balans erhålls mellan risk och avkastning. Om nödvändigt anpassas kapitalstrukturen till förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott eller minska eller öka skulderna.

### AKTIER I EGET FÖRVAR

Totalt uppgår, vid utgången av 2020, innehav av egna aktier till 790 760 stamaktier.

Incitamentsprogrammet som inrättades 2015 avslutades i maj 2018 utan att någon tilldelning skett. För mer information angående långsiktiga incitamentsprogram, se noter till koncernens bokslut K6 Aktierelaterade ersättningar.

## K17. Resultat per aktie

	2020	2019
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare (KSEK)	7 033	-11 702
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning (tusental)	45 137	45 072
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	<b>0,16</b>	<b>-0,26</b>

## K18. Lån

I det tredje kvartalet 2019 slutförde Tradedoubler en marknadsmässig omförhandling avseende låneavtal med Bolagets huvudägare Reworld Media S.A.. Bolaget utökade faciliteten med Reworld Media S.A. från 40 MSEK till totalt 138 MSEK (13,45 MEUR) för att återbetala Bolagets lån på 71 MSEK till ett svenskt kreditinstitut.

Faciliteten från Reworld Media S.A är på marknadsmässiga villkor och har en löptid till 2026 med en fast räntesats om cirka 3–4 procent. Lånet har en amorteringsstruktur där cirka 12–13 MSEK kommer återbetalas varje år fram till 2024. 2024 skall 6,4 MSEK återbetalas och resterande del av lånet återbetalas 2025 eller senare. Under 2020 har 12,6 MSEK amorteras och eftersom ungefär lika mycket skall återbetalas 2021 så har 12,2 MSEK klassificeras som kortfristig skuld vid bokslutsdagen. Resterande lån klassificeras som långfristigt i balansräkningen och uppgår till 106,2 MSEK vilket är justerat för periodiserade uppläggningskostnader. Lånet har en kovenant som innebär att hela lånet ska återbetalas om ett eventuellt skifte i bolagskontroll skulle ske.

### Förändringar i övriga räntebärande skulder

KSEK	2020	2019
Ingående balans, 1 januari	134 213	109 337
Kassaflöde	-12 584	32 663
Omräkningsdifferens	-4 771	3 193
Övrigt	1 546	-10 980
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>118 404</b>	<b>134 213</b>

## K19. Övriga skulder

KSEK	2020	2019
Förskottsbetalningar från kunder	32 995	34 644
Moms	14 747	10 969
Källskatt och sociala avgifter	6 499	6 592
Övrigt	20 659	14 835
<b>Summa</b>	<b>74 900</b>	<b>67 041</b>

## K20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2020	2019
Upplupna personalrelaterade kostnader	16 998	11 750
Konsultkostnader	7 228	4 814
Kostnad nedstängning legala enheter	179	179
Upplupen ränta	1 182	290
Publicist ersättning	8 169	4 409
Övrigt	4 540	8 661
<b>Summa</b>	<b>38 296</b>	<b>30 103</b>

## K21. Finansiella risker

### FINANCE POLICY

Tradedoublers Finance policy är framtagen i syfte att balansera koncernens finansiella risker. Policyn omprövas löpande och fastställs av styrelsen. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker åligger koncernens centrala finansfunktion.

### KREDITRISKER

#### Finansiella placeringar

Likvida medel placeras främst på bankkonto hos Tradedoublers två primära banker till bästa möjliga bankränta.

#### Likvida medel

KSEK	Total
Likvida medel	88 715
<b>Summa</b>	<b>88 715</b>

#### Kundkreditrisker

Koncernen och Bolaget är föremål för kreditrisker vilka huvudsakligen uppstår i samband med kundfordringar. Kundfordringarna vid årsskiftet uppgick till 333 (349) MSEK.

Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kunder ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditgränser anges. Tradedoubler eftersträvar förskottsbetalning från kunder. När avsteg görs från förskottsbetalning ligger Bolagets kreditpolicy till grund för beslut.

Tradedoubler har inte noterat ökade kundförluster i något geografiskt område eller kundsegment. Koncernledningen bevakar dock frågan aktivt. Det föreligger inte någon specifik riskkoncentration till någon kundkategori.

Årets uppkomna kundförluster uppgick till 3 612 (1 901) KSEK i koncernen, netto efter återföring av skuld till publicister.

Avsättning för osäkra kundfordringar i balansräkningen uppgick till 37 242 (19 343) KSEK. Alla kundfordringar äldre än 12 månader skrivs av som osäkra om ej särskilda skäl föreligger.

Reservering av osäkra upplupna intäkter omvärderas kontinuerligt i samband med intäcksredovisningen och summan av dessa är av ej väsentligt värde.

Då en publicist i de flesta fall får betalt först när kunden har betalat fakturan så minskas därigenom bolagets kundkreditrisk.



### Åldersanalys kundfordringar

	2020	2019
KSEK	Redovisat värde	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	220 071	216 668
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	54 708	74 579
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	12 664	30 109
Förfallna kundfordringar >90+ dagar	45 561	27 208
	<b>333 004</b>	<b>348 652</b>

### Reserveringar osäkra kundfordringar

	2020	2019
KSEK	Redovisat värde	Redovisat värde
Ej förfallna kundfordringar	-1 532	-212
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	-1 518	-319
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	-1 664	-3 034
Förfallna kundfordringar >90+ dagar	-32 527	-15 778
	<b>-37 242</b>	<b>-19 343</b>

	2020	2019
KSEK	Redovisat värde	Redovisat värde
Utestående kundfordringar	333 004	348 652
Reserver osäkra kundfordringar	-37 242	-19 343
<b>Summa Kundfordringar</b>	<b>295 762</b>	<b>329 309</b>

### Förändring reserv osäkra kundfordringar

KSEK	2020
Ingående reserv	-19 343
Konstaterade förluster	3 968
Återförda reserveringar	3 207
Årets reservering	-28 138
Omräkningsdifferens	3 064
<b>Utgående reservering</b>	<b>-37 242</b>

### VALUTARISKER

Valutarisker avser riskerna för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden. Valutarisker finns både i form av transaktionsrisker och omräkningsrisker. Tradedoubler är exponerat för valutarisker i 14 länder med åtta olika valutor, varav merparten i euro (EUR), polska zloty (PLN) och brittiska pund (GBP).

Av koncernens omsättning under 2020 utgjorde cirka 49 (52) procent EUR, 17 (13) procent PLN och 15 (19) procent GBP. Av koncernens omkostnader utgjorde cirka 40 (42) procent EUR, 12 (9) procent PLN och 7 (12) procent GBP.

### TRANSAKTIONSRISKER

Exponering hänförlig till valutakursfluktuationer på kund- och leverantörsfakturor är begränsad eftersom fakturering till kunder och från leverantörer väsentligen sker i lokal valuta för samtliga bolag inom koncernen.

Sedan 2019 har Tradedoubler AB lån nominerat i EUR och är därmed exponerad för kursförändringar mellan SEK och EUR till större grad än tidigare. Vid årsskiftet uppgick detta lån till 12,23 MEUR. Valutadifferenser från denna omvärdering rapporteras i Resultaträkningen och valutasäkras ej för tillfället.

Tradedoubler är även exponerat för valutarisker i moderbolagets koncerninterna utlåning till dotterbolag som sker i dotterbolagets valuta, samt inlåning från dotterbolagen av likviditetsöverskott.

Valutakursdifferenser från in- och utlåning från dotterbolag redovisas i resultaträkningen.

Koncernintern ut- och inlåning valutasäkras för närvarande inte.

Vid en förändring av koncernens underliggande valutor om 1 procent skulle detta påverka Bolagets nettoomsättning med cirka 11 MSEK, varav 6 MSEK härrör till dotterbolag i euroländer, 2,2 MSEK från dotterbolaget i polen, 1,8 MSEK dotterbolaget i UK och 0,7 MSEK övriga utländska dotterbolag i koncernen.

### OMRÄKNINGSRISKER

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till koncernens redovisningsvaluta, SEK.

I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till koncernens redovisningsvaluta, SEK, uppstår också så kallad omräkningsexponering som redovisas som en del av "övrigt totalresultat" (utanför resultaträkningen).

Vid en försvagning av koncernens underliggande valutor om 10 procent skulle detta påverka Bolagets resultat före skatt negativt med cirka 1,0 MSEK, varav 0,35 MSEK härrör till dotterbolag i euroländer, 0,3 MSEK dotterbolaget i Polen och 0,3 MSEK övriga utländska bolag i koncernen. Om Bolagets underliggande valutor på balansdagen försvagades med 10 procent, skulle det försvaga koncernens egna kapital med cirka 4 MSEK, varav 2,8 MSEK härrör till dotterbolag i euroländer, 0,5 MSEK dotterbolaget i Polen och 0,7 MSEK övriga utländska bolag i koncernen.

Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta avser främst EUR och GBP. Nettoinvesteringar i utländsk valuta valutasäkras för närvarande inte.

### RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens resultaträkning och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Hanteringen av koncernens ränteeponering är centraliserad, vilket innebär att finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

Per 31 december 2020 uppgick räntebärande tillgångar i form av bankmedel till 89 MSEK. Bankmedel löper till rörlig ränta främst kopplad till marknadsränta för respektive valuta som tillgången avser. En förändring av den rörliga räntan om +/- 1 procent skulle på balansdagen påverka koncernens finansnetto med 0 MSEK.

Under 2019 omförhandlade Tradedoubler lånet med sin huvudägare Reworld Media, lånet utgår med en fast ränta under hela löptiden och har därmed begränsad ränterisk.

### LIKVIDITETSRIKES

Tradedoubler arbetar aktivt för att minimera koncernens likviditetsrisker genom att inte ta några risker i kassaflödet. En publicist får i de flesta fall betalt först när kunden har betalat fakturan till Tradedoubler. På detta sätt begränsar Tradedoubler likviditetsrisken. På nya kunder gör Tradedoubler kreditvärdering och avtalar om förskotts betalning från kunder i de fall det saknas tillräckligt med finansiell information om kunden.

Tradedoubler har också motpartsrisker relaterat till likviditetsriskerna vilka i första hand är relaterat till banker på befintliga marknader.

Per balansdagen uppbär bolaget externt räntebärande upplåning om totalt 118 MSEK eller 123 MSEK om man exkluderar periodiserade uppläggningskostnader.

Sedan 2019 har Tradedoubler ett låneavtal med Bolagets huvudägare Reworld Media S.A., om totalt 13,45 MEUR, motsvarande cirka 135 MSEK vid årets utgång. Faciliteten med Reworld Media S.A är på marknadsmässiga villkor och har en löptid till 2026. Under året amorterades cirka 1,22 MEUR, vilket motsvarar 12,2 MSEK på balansdagen.

### Löptidsanalys finansiella skulder exklusive externt räntebärande upplåning

KSEK	2020			
	Totalt	Inom 1 månad	Inom 1-3 månader	Över 4 månader
Leverantörsskulder	16 081	13 539	2 767	-225
Leasingskuld	39 586	-	3 851	35 735
Kortfristiga skulder till publicister	316 968	110 043	182 890	24 035
<b>Summa</b>	<b>372 635</b>	<b>123 582</b>	<b>189 508</b>	<b>59 545</b>

KSEK	2019			
	Totalt	Inom 1 månad	Inom 1-3 månader	Över 4 månader
Leverantörsskulder	18 002	17 336	646	20
Leasingskuld	38 043	-	3 918	34 125
Kortfristiga skulder till publicister	318 651	91 244	211 304	16 102
<b>Summa</b>	<b>374 696</b>	<b>108 580</b>	<b>215 868</b>	<b>50 248</b>

### Löptidsanalys externt räntebärande upplåning

KSEK	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Amortering	12 206	12 206	12 206	6 103	49 886	30 163	122 769
Ränta	3 513	3 162	2 821	2 519	7 581	381	19 977
<b>Summa</b>	<b>15 719</b>	<b>15 367</b>	<b>15 026</b>	<b>8 622</b>	<b>57 467</b>	<b>30 544</b>	<b>142 746</b>

## K22. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	2020	2019
<b>Ställda säkerheter</b>		
Hyresdepositioner	4 807	5 819
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>4 807</b>	<b>5 819</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>	<b>Inga</b>	<b>Inga</b>

## K23. Transaktioner med närstående och närstående bolag

Transaktioner med närstående prissätts utifrån kommersiella villkor. Företaget har under året haft transaktioner mellan moderbolaget och dess dotterbolag. Transaktionerna består huvudsakligen av licensfakturer från moderbolag till dotterbolag. Se vidare beskrivning i not M15 Aktier och andelar och M23 Transaktioner med närstående.

### TRANSAKTIONER MED HUVUDÄGARE

Reworld Media har fått ersättning som publicist i Frankrike om 21 KEUR, 48 KEUR i ersättning för HR-tjänster samt 149 KEUR i ersättning för hyra relaterat till Tradedoublers franska dotterbolag. Reworld Media har under året 2020 fakturerats för tjänster erhållna från Tradedoublers Frankrike om totalt 208 KEUR. Andra dotterbolag har sålt tjänster till Reworld Media till ett värde om 58 KEUR.

I maj 2018 ingick Tradedoublers ett låneavtal med Reworld Media. Under tredje kvartalet 2019 blev detta lån omförhandlat och utökad så att Bolaget kunde ersätta lånet från ett svenskt kreditinstitut. På bokslutsdagen uppgår detta lån till 123 MSEK (12,23 MEUR). Lånet har en amorteringsstruktur och förfaller 2026. Lånet har tecknats på marknadsmässiga villkor och räntekostnaden under året har uppgått till 4,8 MSEK. Andra och sista delbetalningen om 312 KEUR, avseende uppläggningskostnader för lånet, betalades till Reworld Media i mars 2020. Lånet har under 2020 blivit amorterat med 12,6 MSEK.

Ledande befattningshavare i Tradedoublers tagit del av huvudägaren Reworld Medias aktieprogram. Totalt har 200 859 aktieoptioner tilldelats ledande befattningshavare. Aktieprogrammets förutsättningar är att de ledande befattningshavarna tilldelas hälften av aktierna om den ledande befattningshavaren ännu är anställd inom Tradedoublers 27 september 2021. Återstående aktier tilldelas om den ledande befattningshavaren ännu är anställd inom Tradedoublers den 27 september 2022. Reworld Medias aktiekurs var på tilldelningsdagen 1,9 EUR, motsvarande cirka 20 SEK. Värdet av dessa aktier uppgick på tilldelningsdagen till 382 KEUR, eller 4 022 KSEK. Detta belopp redovisas som kostnad löpande under aktieprogrammets giltighetsperiod och en reservation för sociala avgifter påförs baserat på rådande aktiekurs på balansdagen. Under året uppgår de redovisade kostnaderna av aktieprogrammet till 2 031 KSEK varav skuld för sociala avgifter uppgår till 627 KSEK.

Principen enligt armlängds avstånd har tillämpats på alla dessa transaktioner.

### TRANSAKTIONER MED LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSE

Förutom ersättning till styrelse och ledande befattningshavare inom ramen för den normala verksamheten har följande transaktioner ägt rum under 2020.

Tradedoublers CTO, Francois Pacot, har via hans helägda bolag under året erhållit betalningar om 120 KEUR relaterat till hans månatliga avgifter som konsult, samt 284 KEUR relaterat till andra tjänster.

Under fjärde kvartalet 2020 tecknade Tradedoublers tyska dotterbolag ett hyresavtal avseende ett kontor i München med CRE Germany GmbH som ägs av flera personer i styrelsen och koncernledningen. Leasingavtalets startdatum är 1 januari 2021. Hyran är marknadsmässig, men inga kostnader har uppkommit under räkenskapsåret.

Under 2020 har Tradedoublers AB lånat ut 1 291 KSEK till intressebolaget MP Media Ventures GmbH som ägs till 30 procent av Tradedoublers AB. I samband med bildandet av MP Media Ventures GmbH lånades även 183 KSEK ut till medgrundaren, som motsvarar dennes del av aktiekapitalet. Lånen har upprättats med marknadsmässiga villkor.

Principen enligt armlängds avstånd har tillämpats på alla dessa transaktioner.

## K24. Kassaflödesanalys, kompletterande upplysningar

### LIKVIDA MEDEL

KSEK	2020	2019
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	88 715	48 193
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>88 715</b>	<b>48 193</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>88 715</b>	<b>48 193</b>

KSEK	2020	2019
Erhållen ränta	496	829
Erlagd ränta	-6 140	-15 680

### JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KSEK	2020	2019
Av- och nedskrivningar	37 012	36 328
Avsättningar för avgångsvederlag	-	271
Orealiserade valutakursdifferenser	-12 380	3 819
Nedskrivningar av kundfordringar	-3 620	-3 912
Övrigt	-483	-4 547
	<b>-20 529</b>	<b>31 959</b>

## K25. Förändringsrelaterade poster

Förändringsrelaterade poster hänförs till poster av engångskaraktär och syftet med att visa dessa separat är för att göra det lättare för läsaren att förstå den underliggande förändringen av intäkter och kostnader. Nedan framgår vilka poster som justerats för 2020 respektive 2019.

KSEK	2020	2019
<b>Kostnader</b>		
Avgångsvederlag	-	-4 512
Stängning av kontor	-	-2 936
Omstruktureringskostnader	-	-298
Kostnad för aktieprogram som inte avser koncernens aktier	-2 031	-
Omvärdering villkorad tilläggsköpeskilling	-	302
<b>Summa förändringsrelaterade kostnader</b>	<b>-2 031</b>	<b>-7 444</b>
<b>Summa förändringsrelaterade poster</b>	<b>-2 031</b>	<b>-7 444</b>

Tre personer i ledande ställning i Tradedoublers har tagit del av huvudägaren Reworld Medias aktieprogram, se not K6.

### TOTAL EBITDA-EFFEKT PER SEGMENT

KSEK	2020	2019
Nordics	-	-596
UK & Ireland	-	-4 833
France & Benelux	-363	-1 403
DACH	-	-280
South	-	-121
Koncernledning och supportfunktioner	-1 668	-212
<b>Summa</b>	<b>-2 031</b>	<b>-7 444</b>

## K26. Aktier och andelar i övriga företag

Posten avser 7 procent av aktierna i DynAdmic. Aktierna är klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Under året förvärvade Tradedoublers AB 30 procent av det tyska bolaget MP Media Ventures GmbH. Värdet av innehavet anses obetydligt och inkluderas inte i koncernredovisningen då det är ett intressebolag med ansamlad förlust.

KSEK	2020	2019
Ingående balans, 1 januari	11 128	11 128
Årets förvärv	-	-
Värdeförändring	-	-
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>11 128</b>	<b>11 128</b>

## K27. Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

## Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		5 227	6 202
Övriga intäkter		86 950	69 712
<b>Totala intäkter</b>	M3	<b>92 177</b>	<b>75 914</b>
Kostnad för sålda varor		-5 255	-6 359
<b>Bruttoresultat</b>		<b>86 922</b>	<b>69 555</b>
Försäljningskostnader		-690	-1 592
Administrationskostnader		-52 397	-53 001
Forsknings- och utvecklingskostnader		-24 687	-24 774
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	M4, M5, M6, M7, M8	<b>9 147</b>	<b>-9 813</b>
<b>Resultat från finansiella intäkter och kostnader</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		8 169	10 292
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		417	870
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 121	-17 819
<b>Finansnetto</b>	M9	<b>7 465</b>	<b>-6 658</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16 611</b>	<b>-16 472</b>
Skatt	M10	-7 591	52
<b>Årets resultat</b>		<b>9 020</b>	<b>-16 420</b>

## Rapport över totalresultat

KSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		9 020	-16 420
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>9 020</b>	<b>-16 420</b>

## Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	M11		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	M12	46 836	44 387
Materiella anläggningstillgångar	M13	76	54
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	M14, M15	174 695	174 695
Andelar i intressebolag		79	
Aktier och andelar i övriga företag	M14, M15, M25	11 128	11 128
Uppskjuten skattefordran	M10	102	14 130
Övriga finansiella anläggningstillgångar	M14	1 475	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>234 390</b>	<b>244 394</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		388	5 105
Fordringar på koncernbolag		146 632	138 745
Skattefordringar		1 014	1 617
Övriga fordringar		1 018	1 063
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M16	3 443	3 593
Likvida medel		40 938	25 094
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>193 434</b>	<b>175 216</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>427 824</b>	<b>419 610</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	M17		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		18 371	18 371
Utvecklingsfond		33 936	31 487
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>52 307</b>	<b>49 858</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		352 540	352 540
Balanserat resultat		-336 435	-318 676
Årets resultat		9 024	-16 420
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>25 129</b>	<b>17 444</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>77 435</b>	<b>67 302</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	M11		
Övriga räntebärande skulder	M18	105 612	121 526
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>105 612</b>	<b>121 526</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	M11		
Kortfristiga räntebärande skulder	M18	12 206	12 687
Leverantörsskulder		4 142	9 133
Skulder till koncernbolag		87 455	86 597
Övriga skulder	M19	128 510	115 454
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M20	12 463	6 910
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>244 776</b>	<b>230 782</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>427 824</b>	<b>419 610</b>

## Moderbolagets förändringar i eget kapital

KSEK	Bundet		Fritt		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>18 371</b>	<b>29 960</b>	<b>352 540</b>	<b>-318 156</b>	<b>82 714</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				-16 420	-16 420
Fond för utvecklingsutgifter		1 526		-1 526	-
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Användning aktier i eget förvar				1 009	1 009
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument				-	-
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>18 371</b>	<b>31 487</b>	<b>352 540</b>	<b>-335 094</b>	<b>67 302</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>18 371</b>	<b>31 487</b>	<b>352 540</b>	<b>-335 094</b>	<b>67 302</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				9 020	9 020
Fond för utvecklingsutgifter		2 449		-2 449	-
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Användning aktier i eget förvar					-
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument				1 112	1 112
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>18 371</b>	<b>33 936</b>	<b>352 540</b>	<b>-327 411</b>	<b>77 435</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>	M24		
Resultat före skatt		16 611	-16 472
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		20 943	10 748
Betald skatt		7 440	-603
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>44 993</b>	<b>-6 327</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-10 331	-2 028
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		18 414	11 319
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>53 076</b>	<b>2 965</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-23 064	-21 475
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-44	-54
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 553	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-24 661</b>	<b>-21 529</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	103 663
Betalning villkorad tilläggsköpeskilling		-	-1 565
Återbetalning av lån och egna obligationer		-12 570	-71 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-12 570</b>	<b>31 098</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>15 844</b>	<b>12 535</b>
Likvida medel vid årets början		25 094	12 559
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>40 938</b>	<b>25 094</b>

## M1. Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554).

### SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. Nedan angivna redovisningsprinciper för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapportering.

### KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1: Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital, avvecklad verksamhet samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### DOTTERBOLAG OCH INTRESSEBOLAG

Andelar i dotterbolag och intressebolag redovisas i moderbolaget enligt metoden för anskaffningsvärden.

### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som finansiella intäkter. Företaget väljer att redovisa såväl lämnade som mottagna koncernbidrag i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

### FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER

I enlighet med ändringarna i ÅRL och RFR 2 som trädde i kraft från 1 januari 2016 tillämpas i moderbolaget reglerna kring avsättning till fond för utvecklingsutgifter. Ändringen innebär att företag som aktiverar egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar efter 1 januari 2016 ska föra om ett belopp motsvarande de aktiverade utvecklingsutgifterna från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter inom bundet eget kapital. Vid avskrivning av de aktiverade utvecklingsutgifterna ska motsvarande belopp återföras tillbaka till fritt eget kapital.

### LEASING

Moderbolaget har valt möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa IFRS 16, vilket innebär att redovisning av leasing i moderbolaget inte förändrats. Moderbolaget är leasetagare i operationella leasingavtal vilka är de avtal där leasegivaren bär de ekonomiska riskerna och fördelarna. Då moderbolaget är leasetagare kostnadsförs leasingavgiften linjärt överleasing perioden.

## M2. Kritiska uppskattningar och bedömningar

### VÄRDERING AV AKTIER I DOTTERBOLAG

Aktier i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Vid indikation på värdenedgång sker en nedskrivningsprövning enligt samma metod som beskrivits för goodwill i Not K2. Nedskrivningsprövning har genomförts under 2020 tillsammans med nedskrivningsprövningen för koncernens goodwill. Väsentliga antaganden och bedömningar i samband med detta framgår av avsnitt för nedskrivningsprövning av goodwill.

Moderbolaget berörs av uppskattningar och bedömningar gällande immateriella anläggningstillgångar. För information gällande kritiska uppskattningar och bedömningar i bokslutet se not till Koncernens bokslut, K2 kritiska uppskattningar och bedömningar.

## M3. Fördelning av intäkter

KSEK	2020	2019
Övriga intäkter	7 719	7 064
Statliga stöd	1 744	-
Licensavgifter	82 714	68 842
<b>Totala intäkter</b>	<b>92 177</b>	<b>75 914</b>

## M4. Ersättning till medarbetare

### MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2020		2019	
	män (%)		män (%)	
Sverige	35	50	40	42

### ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Löner och andra ersättningar	
KSEK	2020	2019
Löner och andra ersättningar	26 841	26 837
varav aktierelaterade ersättningar	1 112	-
<b>Summa</b>	<b>27 953</b>	<b>26 837</b>
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	1 844	1 730
Sociala avgifter	6 963	7 249
Sociala avgifter hänförliga till aktie-relaterade ersättningar	555	-
	<b>9 362</b>	<b>8 979</b>
<b>Totalt</b>	<b>37 315</b>	<b>35 816</b>

För ytterligare information gällande ersättningar till styrelse och företagsledning samt ersättningspolicies inom koncernen se not till koncernens bokslut, Not K5 Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse.



## M5. Aktierelaterade ersättningar

### PRESTATIONSRELATERAT AKTIEPROGRAM VIA REWORLD MEDIA S.A

Tre anställda i ledande ställning i Tradedoublers har tagit del av huvudägaren Reworld Medias aktieprogram. Moderbolaget har för 2020 redovisat en kostnad om -1 668 (0) KSEK för det långsiktiga incitamentsprogram som fattades beslut om under 2020. För mer information gällande koncernens aktierelaterade ersättningar se not till koncernens bokslut, not K6 Aktierelaterade ersättningar.

## M6. Ersättning till revisor

KSEK	2020	2019
<b>EY</b>		
Revisionsuppdrag	2 546	2 068
Andra uppdrag	696	300
<b>Summa</b>	<b>3 242</b>	<b>2 368</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Därtill har revisorn granskat bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Revisorn har även översiktligt granskat delårsrapporten januari-juni 2020 och har anlitats för viss rådgivning, varav merparten avser revisionsnära konsultationer i redovisningsfrågor.

## M7. Rörelsens kostnader per kostnadsslag

KSEK	2020	2019
Kostnad ersättning till publicister	5 255	6 359
Personalkostnader	23 911	25 342
Av- och nedskrivningar	20 637	20 502
Andra rörelsekostnader	33 226	33 523
<b>Summa</b>	<b>83 030</b>	<b>85 727</b>

## M8. Operationell leasing

### LEASING DÄR BOLAGET ÄR LEASETAGARE

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

KSEK	2020	2019
Inom ett år	3 587	4 788
Mellan ett år och fem år	168	4 218
Längre än fem år	-	-
	<b>3 755</b>	<b>9 006</b>

Företagets operationella leasing avser huvudsakligen lokalhyra. Kostnader för operationell leasing uppgick 2020 till 3 851 (3 831) KSEK.

## M9. Finansiella intäkter och kostnader

KSEK	2020	2019
Utdelning från koncernföretag	5 100	7 045
Mottagna koncernbidrag	2 938	3 247
Avyttring av andelar i koncernföretag	131	-
<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>	<b>8 169</b>	<b>10 292</b>
Ränteintäkter, koncernbolag	300	354
Ränteintäkter, övriga	117	516
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>417</b>	<b>870</b>
Räntekostnader koncernbolag	-215	-1 840
Räntekostnader, övriga	-5 693	-10 954
Orealiserat resultat vid värdering av finansiella skulder	4 771	3 193
Valutakursförändringar	1 057	-3 869
Övriga finansiella kostnader	-1 041	-4 349
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1 121</b>	<b>-17 819</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>7 465</b>	<b>-6 658</b>

## M10. Skatter

Bolagets skattekostnad fördelar sig på följande delkomponenter:

KSEK	2020	2019
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Periodens skattekostnad	-399	-
Skatt hänförlig till tidigare år	6 837	-
<b>Total aktuell skattekostnad</b>	<b>6 438</b>	<b>-</b>
<b>Uppskjuten skattekostnad</b>		
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-29	52
Uppskjuten skatt till följd av utnyttjande och ändrad bedömning av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-14 000	-
<b>Total uppskjuten skattekostnad</b>	<b>-14 029</b>	<b>52</b>
<b>Total summa</b>	<b>-7 591</b>	<b>52</b>

Skattekostnaden för räkenskapsåret kan stämmas av mot resultat före skatt enligt nedanstående:

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2020		2019	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		16 611		-16 471
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4	-3 555	21,4	3 525
Justering av skatt avseende tidigare år	43,1	-7 163	-	-
Ej avdragsgilla kostnader <sup>1</sup>	2,4	-399	-15	-2 552
Ej skattepliktiga intäkter	-7,1	1 172	9,3	1 531
Minskning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-14,2	2 354	-14,9	-2 452
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>45,7</b>	<b>-7 591</b>	<b>0,3</b>	<b>52</b>

<sup>1</sup> Under 2019 har 11,3 MSEK återlagts som ej avdragsgilla kostnader på grund av införandet av begränsad avdragsrätt för negativa räntenetton.

**EJ REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR**

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkning:

KSEK	2020	2019
Skattemässiga värden avseende underskottsavdrag	59 964	62 090
<b>Summa</b>	<b>59 964</b>	<b>62 090</b>

Det skattemässiga värdet på ej aktiverade underskott har evig livslängd. Ej aktiverade underskott hänför sig till bedömningen att det är osäkert om dessa kommer att kunna utnyttjas inom en snar framtid.

**REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR I BALANSRÄKNINGEN**

Uppskjutna skattefordringar hänför sig till följande:

KSEK	Aktivering av underskottsavdrag	Övriga fordringar	Övriga skulder	Övriga anläggnings-tillgångar	Andra outnyttjade skatteavdrag	Uppskjutna skattefordringar
Balans per 1 jan 2019	-	-	-	79	14 000	14 079
Redovisat över resultaträkningen	-	-	-	52	-	52
<b>Balans per 31 dec 2019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130</b>	<b>14 000</b>	<b>14 130</b>
Balans per 1 jan 2020	-	-	-	130	14 000	14 130
Redovisat över resultaträkningen	-	-	-	-29	-14 000	-14 029
<b>Balans per 31 dec 2020</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102</b>	<b>-</b>	<b>102</b>

För mer information kring Andra outnyttjade skatteavdrag, se not K11 Skatter i noter till koncernens bokslut.

**M11. Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori**

För kundfordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga fordringar och skulder som värderas till anskaffningsvärde är löptiden kort och därför överensstämmer verkligt värde med redovisat värde. Tradedoubler innehar för närvarande inga skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Verkligt värde för aktier och andelar i övriga företag samt villkorad tilläggsköpeskilling är fastställt utifrån värderingsmodell där väsentlig indata baseras på icke obeserverbar data.

**M12. Immateriella anläggningstillgångar**

KSEK	Utvecklings- utgifter	Administration & Support
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående balans 2019-01-01	166 031	46 548
Årets investeringar	21 475	-
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>187 506</b>	<b>46 548</b>
Ingående balans 2020-01-01	187 506	46 548
Årets investeringar	23 064	-
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>210 570</b>	<b>46 548</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående balans 2019-01-01	-123 171	-46 548
Årets av- och nedskrivning	-19 948	-
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>-143 119</b>	<b>-46 548</b>
Ingående balans 2020-01-01	-143 119	-46 548
Årets av- och nedskrivning	-20 615	-
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>-163 734</b>	<b>-46 548</b>
<b>Redovisade värden</b>		
Per 2019-01-01	42 860	-
Per 2019-12-31	44 387	-
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>46 836</b>	<b>-</b>

**M13. Materiella anläggningstillgångar**

KSEK	Inventarier, verktyg och installationer
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>	
Ingående balans 2019-01-01	11 259
Investeringar	54
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>11 313</b>
Ingående balans 2020-01-01	11 313
Investeringar	44
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>11 357</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>	
Ingående balans 2019-01-01	-10 705
Årets avskrivning	-554
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>-11 259</b>
Ingående balans 2020-01-01	-11 259
Årets avskrivning	-22
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>-11 281</b>
<b>Redovisade värden</b>	
Per 2019-01-01	554
Per 2019-12-31	54
<b>Per 2020-12-31</b>	<b>76</b>

**M14. Finansiella anläggningstillgångar**

KSEK	2020-12-31	2019-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	185 823	186 124
Investeringar i intressebolag	79	-
Fordringar hos intressebolag	1 475	-
Omvärdering villkorad tilläggsköpeskilling	-	-302
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>187 376</b>	<b>185 823</b>

**M15. Aktier och andelar****SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERBOLAG OCH ÖVRIGA BOLAG**

Dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i %	Bokfört värde	
					2020-12-31	2019-12-31
TradeDoubler OY	777468	Helsingfors	100	100	70	70
TradeDoubler A/S	25137884	Köpenhamn	125	100	5 772	5 772
TradeDoubler Ltd	3921985	London	5 000	100	140 000	140 000
TradeDoubler Espana SL	B82666892	Madrid	100	100	62	62
TradeDoubler Srl	210954 (rep)/26762 (Rac)	Milano	1	100	2 683	2 683
TradeDoubler GmbH	76167/URNo R181/2001	München	1	100	250	250
TradeDoubler AS	982006635	Oslo	1 000	100	6 011	6 011
TradeDoubler SARL	B431573716 (2000B08629)	Paris	500	100	119	119
TradeDoubler BV	20100140	Rotterdam	40	100	188	188
TradeDoubler International AB	556833-1200	Stockholm	500	100	3 195	3 195
TradeDoubler Sweden AB	556592-4007	Stockholm	1 000	100	2 003	2 003
TradeDoubler Sp zoo	015792506	Warszawa	1 000	100	115	115
TradeDoubler AG	CH020.3.3.028.851-0	Zürich	997	100	609	609
TradeDoubler Performance Marketing LTDA	14.273.556/0001-66	Sao Paolo	297 923	100	-	-
Adnologies GmbH*	HRB200226	Hamburg	-	0 (100)	-	-
Tradedoubler Singapore PTE LTD	201615663C	Singapore	1 000	100	6	6
R-Advertising	B502207079	Mougins	1 375 953	100	10 780	10 780
Metapic Sweden AB	556965-7868	Stockholm	10 000	100	2 831	2 831
MP Media Ventures GmbH**	HRB220095B	Berlin	7 500	30	79	-
DynAdmic SAS	753502582	Mougins	346 180	7	11 128	11 128
					<b>185 901</b>	<b>185 823</b>

\* Adnologies GmbH har upphört under 2020.

\*\* MP Media Ventures GmbH bildades under 2020.

## M16. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2020	2019
Lokalhyra	1 117	1 114
Övrigt	2 326	2 479
<b>Summa</b>	<b>3 443</b>	<b>3 593</b>

## M17. Eget kapital

### AKTIEKAPITAL

Aktiekapital avser moderbolagets aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst och varje röstberättigad får vid bolagsstämma rösta för det fulla antalet av honom ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt till eventuellt överskott vid likvidation.

Per den 31 december 2020 hade Tradedoubler AB ett aktiekapital om 18,4 MSEK, fördelat på 45 927 449 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,40 kr per aktie.

Avstämmning antal aktier	Antal utestående aktier	Aktiekapital
Antal utestående aktier 1 jan 2020*	45 927 449	18 370 978
Antal utestående aktier 31 dec 2020*	45 927 449	18 370 978

\* Varav 790 760 i eget förvar.

## M18. Lån

I det tredje kvartalet 2019 slutförde Tradedoubler en marknadsmässig omförhandling avseende låneavtal med Bolagets huvudägare Reworld Media S.A. Bolaget utökade facilitet med Reworld Media S.A. från 40 MSEK till totalt 138 MSEK (13,45 MEUR) för att återbetala Bolagets lån på 71 MSEK till ett svenska kreditinstitutet.

Faciliteten från Reworld Media S.A är på marknadsmässiga villkor och har en löptid till 2026 med en fast räntesats om cirka 3–4 procent. Lånet har en amorteringsstruktur där cirka 12–13 MSEK kommer återbetalas varje år fram till 2024. 2024 skall 6,4 MSEK återbetalas och resterande del av lånet återbetalas 2025 eller senare. Under 2020 har 12,6 MSEK amorteras och eftersom ungefär lika mycket skall återbetalas 2021 så har 12,2 MSEK klassificeras som kortfristig skuld vid bokslutsdagen. Resterande lån klassificeras som långfristigt i balansräkningen och uppgår till 105,6 MSEK vilket är justerat för periodiserade uppläggningskostnader. Lånet har en kovenant som innebär att hela lånet ska återbetalas om ett eventuellt skifte i bolagskontroll skulle ske.

För mer information gällande lån, se not till Koncernens bokslut, K18 Lån.

## M19. Övriga skulder

KSEK	2020	2019
Kortfristiga skulder till publicister	125 827	110 261
Källskatt och sociala avgifter	2 080	1 560
Övrigt	603	3 633
<b>Summa</b>	<b>128 510</b>	<b>115 454</b>

## M20. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	2020	2019
Semesterlöner	2 509	1 912
Övriga Lönekostnader	3 275	197
Konsultkostnader	621	880
Revisionskostnader	2 068	1 130
Nedstängning legala enheter	179	179
Upplupna räntekostnader	1 182	290
Övrigt	2 629	2 322
<b>Summa</b>	<b>12 463</b>	<b>6 910</b>

## M21. Finansiella risker

### FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Tradedoublers finansiella riskhantering sker och övervakas på koncernnivå. För mer information gällande de finansiella riskerna se not K21 Finansiella risker till koncernens bokslut.

## M22. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

KSEK	2020	2019
<b>Totalt ställda säkerheter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>	<b>-</b>	<b>935</b>

Eventalförpliktelser består av fullgörandegarantier till dotterbolag.

## M23. Transaktioner med närstående och närstående bolag

Transaktioner med närstående prissätts utifrån kommersiella villkor.

Transaktioner med närstående parter för Tradedoublers AB består framför allt av licensavgifter motsvarande 83 (69) MSEK, som Moderbolaget fakturerar dotterbolagen samt övriga intäkter om 5 (6) MSEK. Moderbolagets fordringar på dotterbolag uppgick till 150 (139) MSEK. Moderbolagets skulder till dotterbolag uppgick till 87 (87) MSEK. Fordringar och skulder mot respektive dotterbolag har netto redovisats mot varandra i balansräkningen.

### TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

I maj 2018 ingick Tradedoublers ett låneavtal med Reworld Media. Under tredje kvartalet 2019 blev detta lån omförhandlat och utökat så att Bolaget kunde ersätta lånet från ett svenskt kreditinstitut. På bokslutsdagen uppgår detta lån till 123 MSEK (12,23 MEUR). Lånet har en amorteringsstruktur och förfaller 2026. Lånet har tecknats på marknadsmässiga villkor och räntekostnaden under året har uppgått till 4,8 MSEK. Andra och sista delbetalningen om 312 KEUR, avseende uppläggningskostnader för lånet, betalades till Reworld Media i mars 2020. Lånet har under 2020 blivit amorterat med 12,6 MSEK.

Inga transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning har ägt rum under året förutom de som specificeras i Noter till koncernens bokslut, Not K5, Ersättning till medarbetare, koncernledning och styrelse, Not K6, Aktierelaterade ersättningar samt Not K23 Transaktioner med närstående.

## M24. Kassaflödesanalys, kompletterande upplysningar

### LIKVIDA MEDEL

KSEK	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	40 938	25 094
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>40 938</b>	<b>25 094</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>40 938</b>	<b>25 094</b>

KSEK	2020	2019
Erhållen ränta	364	516
Erlagd ränta	-5 016	-15 260

### JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KSEK	2020	2019
Avskrivningar och nedskrivningar	20 637	20 502
Övriga avsättningar	-	-7 787
Orealiserade kursdifferenser	-2 644	-295
Övrigt	2 950	-1 672
	<b>20 943</b>	<b>10 748</b>

## M25. Aktier och andelar i övriga företag

Posten avser 7 procent av aktierna i DynAdmic.

KSEK	2020	2019
Ingående balans, 1 januari	11 128	11 128
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>11 128</b>	<b>11 128</b>

## M26. Händelser efter balansdagens utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagens utgång.

Se även noter till koncernens bokslut, K27 Händelser efter balansdagens utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, som koncernen står inför. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2021.

Stockholm den 23 april 2021

**Pascal Chevalier**  
Ordförande

**Gautier Normand**  
Styrelseledamot

**Jérémy Parola**  
Styrelseledamot

**Erik Siekmann**  
Styrelseledamot

**Nils Carlsson**  
Styrelseledamot

**Matthias Stadelmeyer**  
Koncernchef och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 april 2021

**Ernst & Young AB**

**Jennifer Rock-Baley**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tradedoubler AB (publ), org.nr 556575-7423

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tradedoubler AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 7–12 respektive 6–7. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 1–46 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 7–12 respektive 6–7. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning- och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi

gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utfördes för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### REDOVISNING OCH VÄRDERING AV BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLING

#### Beskrivning av området

Bolagets balanserade utgifter för utveckling utgör en del av de immateriella anläggningstillgångar som redovisas i rapport över finansiell ställning för koncernen och moderbolaget. Det bokförda värdet för balanserade utvecklingsutgifter uppgick per 31 december 2020 till 47 MSEK. Bolagets principer för redovisning av balanserade utvecklingsutgifter framgår av not K1. Balanserade utgifter för utveckling skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden i enlighet med de avskrivningstider som framgår av not K1. I not K2 framgår att väsentliga uppskattningar och bedömningar krävs av bolaget för att bedöma förutsättningar för aktivering av utvecklingsutgifter. Vidare behöver bolaget göra bedömningar om den framtida nyttjandeperioden för balanserade utvecklingsutgifter för att fastställa avskrivningstider. Bolaget utvärderar löpande om det uppkommit indikationer på en värdenedgång för balanserade utvecklingsutgifter. Som framgår av not K2 har det, utöver en genomförd nedskrivning om 3 MSEK, inte identifierats ytterligare nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter i koncernen och moderbolaget under 2020.

Till följd av de uppskattningar och antaganden som behöver göras för att fastställa huruvida utgifter för utveckling ska aktiveras eller ej, vilken nyttjandeperiod som gäller för balanserade utvecklingsutgifter samt huruvida indikationer på värdenedgång föreligger har vi bedömt redovisningen av balanserade utgifter för utveckling som ett särskilt betydande område i revisionen.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för hantering och redovisning av balanserade utgifter för utveckling. Vi har vidare bedömt de uppskattningar och antaganden som bolaget gjort avseende pågående utvecklingsprojekt genom uppföljning och analys av de framtida ekonomiska fördelarna som utvecklingsprojektet baseras på.

Vi har även utvärderat tillämpade avskrivningstider för balanserade utvecklingsutgifter mot den förväntade nyttjande perioden enligt affärsplanen och kontrollberäknat att avskrivning skett i enlighet med nyttjande perioden samt bedömt bolagets antaganden vid bedömning huruvida nedskrivningsbehov föreligger eller ej.

Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## VÄRDERING AV GOODWILL OCH AKTIER I DOTTERBOLAG

### Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 286 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen per 31 december 2020. Aktier i dotterbolag redovisas i rapport över finansiell ställning för moderbolaget per 31 december 2020 till 175 MSEK. Goodwill i koncernen definieras som en tillgång med obestämbar nyttjandeperiod för vilken ingen avskrivning sker löpande. Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Bolagets redovisningsprinciper för goodwill och aktier i dotterbolag framgår i not K1 respektive not M1.

Bolaget prövar minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden för goodwill inte överstiger beräknade återvinningsvärden. För aktier i dotterbolag sker en sådan prövning när det föreligger indikationer på att redovisade värden överstiger återvinningsvärdet. Den nedskrivningsprövning som under året skett för redovisad goodwill har även omfattat moderbolagets redovisade värde på aktier i dotterbolag. Principer för upprättande av nedskrivningsprövningar beskrivs i not K1. Väsentliga bedömningar och uppskattningar för värderingen samt övrig väsentlig information om genomförd nedskrivningstest framgår i not K2 och K13. Det nedskrivningstest som bolaget genomfört under 2020 har inte resulterat i någon nedskrivning.

Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och aktier i dotterbolag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att fastställa om indikation på värdenedgång föreligger samt upprättandet av nedskrivningsprövning.

Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras och fastställs. Vi har med stöd av våra värderingsexperten utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden och gjort jämförelser av precisionen i tidigare prognoser mot utfall. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt har vi utvärderat genom jämförelser med andra bolag i samma bransch.

Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig



dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Tradedoubler AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska

angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 7–12 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 6–7 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Jennifer Rock-Baley som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Tradedoubler ABs revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan räkenskapsåret 2009.

Stockholm den 23 april 2021  
Ernst & Young AB

**Jennifer Rock-Baley**  
AUKTORISERAD REVISOR

# Styrelse

## Pascal Chevalier

Styrelseledamot och styrelseordförande sedan 2015.

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget*

**Född:** 1967

**Utbildning:** MBA från IAE Paris, examen i IT engineering från EPITDA.

**Andra uppdrag:** Medgrundare och styrelseordförande i Reworld Media S.A., styrelseledamot och CEO för Sporever, styrelseledamot och CEO för 50 Partners, Nextedia, Planet.fr, Leadmedia Group and Mobile Network Group.

**Tidigare uppdrag:** Pascal Chevalier var tidigare ordförande i styrelsen i Netbooster (Alternext Paris ALNBT). Director för Prosodie i London (nu Cap Gemini) och ordförande i CPI Ventures styrelse.

**Innehav:** 0 aktier.

## Gautier Normand

Styrelseledamot sedan 2015.

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget*

**Född:** 1978

**Utbildning:** Examen handels-högskola, Paris.

**Andra uppdrag:** CEO och medgrundare i Reworld Media S.A., styrelseledamot och vice VD i Sporever.

**Tidigare uppdrag:** CEO för La Tribune, Head of Projects på NextRadio TV. Development Director på Axel Springer France och Media Sector Director på Deloitte.

**Innehav:** 0 aktier.

## Jérémy Parola

Styrelseledamot sedan 2016.

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget*

**Född:** 1987

**Utbildning:** Examen i marknadsföring från EDHEC Business School och mastersexamen i Communication, Marketing och Media Management från Celsa/La Sorbonne.

**Andra uppdrag:** Web Marketing Director at Reworld Media S.A.

**Tidigare uppdrag:** Business Development Manager på La Tribune.

**Innehav:** 0 aktier.

## Erik Siekmann

Styrelseledamot sedan 2016.

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget*

**Född:** 1971

**Utbildning:** Studier i ekonomi vid Berlins tekniska högskola (TU Berlin).

**Andra uppdrag:** Grundare och CEO för Digital Forward GmbH. Grundare och CEO för Daytona Ventures GmbH samt medgrundare och CEO för ESP-eSales Performance Marketing GmbH.

**Tidigare uppdrag:** CEO Blume 2000 new media AG och CEO och medgrundare av Valentins GmbH.

**Innehav:** 0 aktier.

## Nils Carlsson

Styrelseledamot sedan 2016.

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget*

**Född:** 1969

**Utbildning:** MBA i Finance Management, Edinburg 2011, School of Economics & Management, Stockholm, Handelshögskolan 2004, School of Economics Växjö, universitets-examen i ekonomi 1994.

**Andra uppdrag:** CEO Resurs Bank.

**Tidigare uppdrag:** CEO Fortnox, CEO Eniro Sweden AB, CEO Electrolux Sweden AB, Group COO Netbooster Group, CEO Guava (UK).

**Innehav:** 0 aktier.

# Koncernledning

## Matthias Stadelmeyer

Verkställande direktör sedan april 2014.

**Född:** 1976

**Utbildning:**

Studier inom Industrial Management and Engineering vid University of Applied Sciences i München.

**Tidigare uppdrag:**

Matthias har innehaft flera ledande befattningar inom Tradedoubler såsom försäljningschef och chef för TD Technology i Tyskland. Regionschef för marknadsdelen DACH samt Vice President Sales. Matthias började sin karriär som teamledare för Online Marketing på CANCOM IT Systems AG, i München.

**Baserad:** München

**Innehav:**

100 000 aktier.

## Viktor Wågström

Chief Financial Officer (CFO) sedan oktober 2016.

**Född:** 1983

**Utbildning:**

Examen i ekonomi från Stockholms universitet.

**Tidigare uppdrag:**

Viktor anslöt till Tradedoubler i mars 2015 som koncernredovisningschef. Viktor har varit tillförordnad CFO sedan maj 2016 och i oktober 2016 fastställdes rollen permanent. Tidigare arbetade Viktor för Cision, ett internationellt PR mjukvaruföretag, i roller som Group Treasurer och Business Controller.

**Baserad:** Stockholm

**Innehav:**

20 000 aktier.

## François Pacot

Chief Technical Officer (CTO) sedan november 2017.

**Född:** 1985

**Utbildning:**

Studerat teknik på Telecom Bretagne i Frankrike och marknadsföring vid UCI i Kalifornien.

**Tidigare uppdrag:**

François blev en del av Tradedoubler i december 2017 när koncernen förvärvade R-Advertising – ett e-postmarknadsföretag där han är CEO. Innan dess grundade François RoyalCactus, ett ledande mobilspelsföretag.

**Baserad:** Aix-en-Provence, Frankrike

**Innehav:** 0 aktier.

# Alternativa nyckeltal

Tradedoubler använder sig av nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital och soliditet för att läsaren ska kunna bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Tradedoubler nyckeltalet EBITDA exklusive förändringsrelaterade poster för att investerare ska ha möjlighet att förstå den underliggande verksamhetens resultatgenereringsförmåga. En bilaga med beräkningar av alternativa nyckeltal finns tillgänglig på Tradedoublers hemsida.

## Definitioner

### Aktiekurs/eget kapital

Aktiens pris dividerat med eget kapital per aktie.

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT) plus räntetäckning i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av totala intäkter.

### EBIT

Resultat före skatt och finansnetto.

### EBITDA

EBITDA är resultat före skatt, finansnetto och avskrivningar och nedskrivningar.

### EBITDA-marginal eller EBITDA/Nettoomsättning

EBITDA i procent av totala intäkter.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital delat med genomsnittligt antal aktier.

### Förändringsrelaterade poster

Förändringsrelaterade poster avser poster av engångskaraktär, samt kostnader för aktieprogram som inte avser koncernens aktier, som visas separat för att göra det lättare för läsaren att förstå den underliggande förändringen i intäkter och kostnader i jämförelsen mellan perioder.

### Nettomarginal

Resultat efter skatt i procent av omsättningen.

### Nettokassa

Likvida medel minus räntebärande skulder.

### Resultat per aktie före och efter utspädning

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier räknat före och efter utspädning.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt, med tillägg för räntekostnader, dividerat med räntekostnader.

### Rörelsekapital

Omsättningstillgångar exklusive likvida medel och kortsiktiga placeringar minus kortfristiga skulder.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av omsättningen.

### Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansnetto.

### Skuldsättningsgrad

Summan av räntebärande skulder och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar, dividerat med eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minus kortfristiga och långfristiga icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

**Tradedoubler**

Tradedoubler AB  
Birger Jarlsgatan 57A  
113 56 Stockholm  
Tel. 08 40 50 800  
E-post: [ir@tradedoubler.com](mailto:ir@tradedoubler.com)